



**VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ**  
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



**FAKULTA PODNIKATELSKÁ**  
**ÚSTAV FINANCÍ**

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT  
INSTITUTE OF FINANCES

## **ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ OBCE**

EVALUATION OF THE MUNICIPALITY MANAGEMENT OF THE COMMUNITY

### **BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

BACHELOR'S THESIS

**AUTOR PRÁCE**

AUTHOR

**RENÁTA KAVKOVÁ**

**VEDOUCÍ PRÁCE**

SUPERVISOR

**ING. ONDŘEJ ŽIŽLAVSKÝ, PH.D.**

BRNO 2014

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Renáta Kavková**

---

Účetnictví a daně (6202R049)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

## **Zhodnocení hospodaření obce**

v anglickém jazyce:

## **Evaluation of the Municipality Management of the Community**

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Vymezení problému a cíle práce

Teoretická východiska práce

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

---

Podle § 60 zákona č. 121/2000 Sb. (autorský zákon) v platném znění, je tato práce "Školním dílem". Využití této práce se řídí právním režimem autorského zákona. Citace povoluje Fakulta podnikatelská Vysokého učení technického v Brně. Podmínkou externího využití této práce je uzavření "Licenční smlouvy" dle autorského zákona.

Seznam odborné literatury:

NAHODIL, F. a kol. Veřejné finance v České republice. 1. vyd. Plzeň: Aleš Čeněk, 2009. 359 s. ISBN 978-80-7380-162-5.

PEKOVÁ, J., J. PILNÝ, a M. JETMAR. Veřejná správa a finance veřejného sektoru. 3. vyd. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

PROVAZNÍKOVÁ, R. Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe. 2. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009. 304 s. ISBN 978-80-247-2789-9.

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění.

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Ondřej Žižlavský, Ph.D.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2013/14.



doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.  
Ředitel ústavu

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.  
Děkan

V Brně, dne 28.2.2014

### **Abstrakt**

Bakalářská práce je zaměřena na zhodnocení hospodaření obce Kozlovice v letech 2010 až 2013. Zabývá se podrobnou analýzou rozpočtu obce Kozlovice a celkovým zhodnocením hospodaření. Cílem je navrhnout změny, vedoucí ke zlepšení situace v obci, ke zvýšení příjmů a eliminaci ztrát.

### **Abstract**

The bachelor's thesis deals with the economy assessment of the municipality Kozlovice in years between 2008 and 2012. The thesis deals with detailed budget analysis and overall evaluation of the economy. The goal is to propose improvements leading to the revenue increase and loss elimination.

### **Klíčová slova**

Obec, hospodaření obce, příjmy, výdaje, rozpočet, dotace, daň

### **Keywords**

Municipality, management of the municipality, receipts, expenditures, budget, grant, tax

### **Bibliografická citace**

KAVKOVÁ, R. *Zhodnocení hospodaření obce*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2014. 53 s. Vedoucí bakalářské práce Ing. Ondřej Žižlavský, Ph.D.

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů jsou úplné a že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 23. května 2014

.....

podpis

## **Poděkování**

Ráda bych poděkovala panu Ing. Ondřeji Žižlavskému, Ph.D. za odborné rady, cenné připomínky, které mi poskytl k vypracování této bakalářské práce. Dále bych chtěla poděkovat panu starostovi Ing. Miroslavu Toflovi za poskytnuté informace a materiály.

## Obsah

ÚVOD.....	10
VYMEZENÍ PROBLÉMŮ A CÍLE PRÁCE .....	11
1. TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE .....	12
1.1 Obec .....	12
1.2 Ekonomika územní samosprávy .....	15
1.3 Orgány obce .....	15
1.4 Rozpočtová soustava.....	19
1.5 Rozpočet obce.....	22
1.6 Obec Kozlovice.....	28
1.7 SWOT analýza obce Kozlovice .....	33
2. ANALÝZA PROBLÉMŮ A SOUČASNÉ SITUACE .....	35
2.1 Schválený a skutečný rozpočet .....	35
2.2 Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2010 – 2013.....	37
2.3 Struktura příjmů obce Kozlovice v letech 2010 – 2013 .....	39
2.4. Struktura výdajů obce Kozlovice v letech 2010 – 2013 .....	46
2.5 Hodnocení hospodaření obce.....	47
2.6 Vybrané ukazatele hospodaření obce .....	48
3. Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení.....	52
3.1 Poplatek za psa.....	52
3.2 Poplatek za internet.....	52
3.3 Komunální odpad.....	52
3.4 Výstavba školy.....	54
ZÁVĚR .....	57
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....	58



SEZNAM TABULEK, GRAFŮ A OBRÁZKŮ.....	60
SEZNAM ZKRATEK A SYMBOLŮ .....	62
SEZNAM PŘÍLOH.....	63

# ÚVOD

Obec je historicky vzniklé samosprávné společenství osob usazených v určitém sídle. Má postavení právnické osoby, a proto v právních vztazích vystupuje svým jménem a současně nese i odpovědnost vyplývající z těchto vztahů. Obec má svůj majetek, se kterým hospodář. Musí se jako dobrý hospodář i chovat, a to nejen pečovat o svůj svěřený majetek, ale také správně zacházet s penězi, které z různých zdrojů získává do svého rozpočtu. Musí umět je získat, ale také vhodně investovat, aby se eventuálně zhodnotily opět ve prospěch obce.

Každá obec, tedy i ta naše, se potýká nejen s běžnými problémy, které si vyžadují investice, jako jsou například pravidelná údržba obecních ploch, výstavba nových objektů, údržba objektů spravovaných obcí, kultura obce, dotace spolků, péče o mládež nebo o osoby, které se dostaly do tíživé finanční situace a jiné. Musí ve svém rozpočtu myslet i na mimořádné situace, jako jsou živelné pohromy (požáry, povodně, vichřice), havárie různého typu (vodovodní řád, kanalizace, telekomunikační sítě) nebo vandalismus.

Každý občan naší obce se svým dílem spolupodílí na vytváření rozpočtu obce tím, že řádně a včas platí poplatky dle platných vyhlášek obce. Tato povinnost se týká i mě, proto jsem si zvolila jako téma bakalářské práce zhodnocení hospodaření obce, abych se dozvěděla, jak jsou peníze z obecního rozpočtu rozdělovány, a pokusila se zamyslet nad tím, jak bych o rozpočtu obce rozhodovala já, kdybych měla tu příležitost. Komplexně se chci zamyslet nad hospodařením obce Kozlovice, ve které žiji.

Bakalářská práce je rozdělena do dvou částí. V první, teoretické části, se věnuji obecným pojmům z oblasti charakteristiky obce, ekonomiky obce, rozpočtu obce a základním informacím o obci Kozlovice. V praktické části konkrétně rozebírám rozpočet obce Kozlovice za rok 2013 a srovnávám příjmy a výdaje obce v letech 2010 – 2013. V závěru praktické části se zamýšlím nad možnostmi a návrhy zlepšení financování obce Kozlovice.

## VYMEZENÍ PROBLÉMŮ A CÍLE PRÁCE

Každá obec se potýká s finančními problémy. Ty mohou být někdy způsobeny nesprávným hospodařením obce.

Obec Kozlovice se rozprostírá podél břehů řeky Ondřejnice a mnoho občanů láká pouštět odpadní vody ze svých domácností právě do tohoto říčního toku. V práci se budu zmiňovat o podílu výdajů souvisejících právě na vybudování a obnovu vodovodního a kanalizačního řádu v obci.

Velké problémy obcím způsobují nezodpovědní občané, kteří se vyhýbají svým platebním povinnostem a využívají všech služeb poskytovaných obcí bez jejich řádného zaplacení v termínu. Jako jeden z úkolů jsem si dala zjistit, jak velké je procento neplaticích občanů v Kozlovicích a jaké kroky činí obec v tom, aby těchto občanů ubývalo. Pokusím se zamyslet, jak bych tuto situaci řešila já osobně.

Sama pocítuji, že dalším nezanedbatelným problémem je nárůst vandalismu v naší obci. I zde je potřeba tento problém začít řešit tak, aby na tuto skutečnost nedopláceli občané Kozlovic, kteří si vůči obci řádně plní své povinnosti. I když finanční náklady spojené s vandalismem obce jsou z velké části hrazeny pojišťovnou, způsobují vandalové představitelům obce a občanům samotným nemalé problémy.

Cílem mé bakalářské práce je na základě analýzy a zhodnocení rozpočtového hospodaření navrhnout taková opatření, která povedou ke zvýšení příjmů a optimalizaci výdajů obce.

Mým úkolem je nejen se s hospodařením obce seznámit, důkladně ho prostudovat a pochopit, ale také se pokusit zamyslet se nad tím, jak bych mohla já, kdybych měla tu příležitost, hospodaření obce změnit a získané investice ještě lépe zhodnotit. Navrhnout postupy omezení zbytečného úniku peněz do oblastí, v nichž by se dalo ušetřit, a pokusit se navrhnout možnosti zvýšení zisků do obecního rozpočtu.

# 1. TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

## 1.1 Obec

Obec je základním a významným článkem samosprávy. Je tvořena obyvatelstvem, které společně využívá katastrální území a které má právo zakotvené v ústavě. Obec vlastní majetek, vystupuje svým jménem a také nese zodpovědnost. Obec rozvíjí své území, pečuje o potřeby svých občanů a chrání veřejný zájem.

### *Charakteristika obce*

Obec vymezují tři základní znaky:

- vlastní území,
- obyvatelé s trvalých či přechodným pobytem, občané, kterým bylo uděleno čestné občanství obce, právnické osoby a podnikatelé, kteří sídlí nebo mají provozovnu na území obce,
- vlastní instituce a organizace – samospráva (1).

Občané mají možnost podílet se na řízení obce dvěma způsoby:

- nepřímo prostřednictvím volených zástupců do zastupitelstva obce ve veřejných komunálních volbách,
- přímo místním referendem, dobrovolnou prací a to v různých komisích, aktivní účastí na veřejných zasedáních zastupitelstva obce (5, 1).

### *Funkce obce*

Obec plní podle zákona působnosti:

**Samostatná působnost** znamená, že obec vytváří podmínky pro uspokojování potřeb svých občanů ve všech oblastech (bydlení, zdraví, doprava, spoje, výchova, vzdělání, atd.) Může samostatně rozhodovat a díky tomu má i určité pravomoci.

Obec jako územně samosprávní celek v rámci samostatné působnosti obce:

- Je veřejnoprávní korporací, společenství občanů s trvalým pobytem, a také firem, které sídlí v hranicích obce. Zabezpečuje záležitosti týkající se zájmu občanů a obce.
- Je reprezentantem veřejných zájmů, a to zájmů občanů a ostatních subjektů daného územního společenství.

- Je ekonomickým subjektem, tzv. právnickou osobou, má právní subjektivitu. V právních a smluvních záležitostech vystupuje svým vlastním jménem, a také nese odpovědnost za svá rozhodnutí.
- Pečuje o svůj ekonomický rozvoj, a to v zabezpečování veřejných statků. Uspokojuje potřeby občanů, a to v oblasti bydlení, zdraví, dopravy nebo také vzdělání atd.
- Zabezpečuje veřejné služby. Obec může zřizovat neziskové organizace. Mohou to být například příspěvkové organizace, a to základní nebo také mateřské školy.
- Může zakládat obecní podniky a vkládat do nich svůj majetek. A to se soukromým sektorem nebo i s jinými obcemi.
- Zvelebují svůj vlastní majetek, se kterým nakládá.
- Musí mít finanční suverenitu, která obci dává z části finanční nezávislost od státu.
- Má veřejnou moc, může zřizovat obecní policii, vydává obecně závazné vyhlášky.
- Schvaluje územní plán obce.
- Spolupracuje a rozvíjí vztahy s blízkými obcemi.

**Přenesené působnosti** je u obcí různý. Tuto působnost vykonává:

- Obecní úřad - vedení evidence obyvatelstva
- Pověřený obecní úřad
- Obecní úřad s rozšířenou působností (6, 1)

Samostatná působnost je kontrolována ministerstvem vnitra. Přenesenou působnost kontrolují krajské úřady.

Kontrolou se rozumí činnost orgánů veřejné správy, při které orgány obce dodržují při výkonu:

- Samostatné působnosti zákony a jiné právní předpisy.
- Přenesené působnosti zákony a jiné právní předpisy, usnesení vlády, směrnice a opatření orgánů a úřadů.

Tuto kontrolu provádí pověření zaměstnanci, a to:

- Zaměstnanci kraje, který spadá do krajského úřadu.

- Zaměstnanec územně členěného statutárního města zařazeného do magistrátu, kde územně samosprávný celek spadá. Obec Kozlovice spadá pod magistrát města Frýdku-Místku.
- Zaměstnanec Ministerstva vnitra (1).

### ***Majetek obce***

Obec má vlastní majetek, který musí být využíván v zájmech obce účelně a hospodárně v mezích zákona. Vede si evidenci svého majetku, pečuje o jeho zachování a rozvoj. Majetek musí být chráněn, a to před poškozením, zničením, odcizením nebo zneužitím. S nepotřebným majetkem obec nakládá pouze v mezích zákona. Jako veřejnoprávní korporace má obec právo hospodařit se svým majetkem samostatně a bez zasahování státu či jiných článků veřejné správy. Může tedy majetek nakupovat, prodávat nebo také pronajímat.

Dále je majetek tvořen peněžními prostředky nebo také cennými papíry (4).

### ***Typy obcí***

- Obec – tvoří ji jedna a více menších vesnic.
- Městys – je historický typ obce stojící mezi městem a vsí. Byl znovu obnoven od roku 2006.
- Město – je obec, pokud splní podmínky dané zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích, například má minimálně 3000 obyvatel. Obce se mohou slučovat i rozdělovat, a to jen v případě, že spolu sousedí. V případě sloučení více obcí, kde alespoň jedna z nich je město, se stávají městem.
- Statutární město – je město, kterému zákon přiznává status. Statutární města vydávají vyhlášky. Zastupitelstvo rozhoduje mj. o členění území na městské obvody či městské části. V současné době máme 23 statutárních měst: Frýdek-Místek, Ostrava, Opava, Havířov, Most, Teplice, Karviná, Mladá Boleslav, Kladno, České Budějovice, Plzeň, Karlovy Vary, Ústí nad Labem, Liberec, Hradec Králové, Pardubice, Jihlava, Brno, Zlín, Olomouc, Přerov, Chomutov, Děčín.
- Krajské město - v daném kraji plní funkci sídla administrativních celků zvaných kraje. V České republice jich máme 13: Brno, Olomouc, Ostrava, Pardubice, Plzeň, Praha, České Budějovice, Hradec Králové, Jihlava, Karlovy Vary, Liberec, Ústí nad Labem a Zlín.

- Hlavní město - je sídlem moci zákonodárné, výkonné a hlavy státu. Hlavním městem České republiky je Praha. Má působnost jak statutárního města, tak kraje (1).

## 1.2 Ekonomika územní samosprávy

Obec je právnická osoba. Spravuje vlastní majetek a nakládá s finančními prostředky. Obecní majetek musí být řádně evidován v evidenci. Obec s ním musí účelně a hospodárně nakládat. Její povinností je pečovat o něj a eliminovat možné poškození, zničení, odcizení, zabavení (1).

## 1.3 Orgány obce

Obce vykonávají svoji činnost prostřednictvím svých orgánů. Podle nynější formy zákona má obec tyto orgány: zastupitelstvo a rada obce, starosta, (místostarosta) a obecní úřad. Každý tento orgán má dle zákona vyhrazené své pravomoci a nelze schvalovat něco bez pravomoci jiného orgánu (1).

Také obecní policie je orgán obce, pokud bylo zřízeno zastupitelstvem obce (2).

### ***Zastupitelstvo obce***

Je to orgán, který je jako jediný zachycen v ústavě. Tvoří ji členové zastupitelstva, vždy lichý počet, kteří jsou voleni v rovných, přímých a tichých volbách, a to na čtyři roky. Jedná se o funkci veřejnou. Počet zastupitelů obce je dán podle počtu občanů v obci.

**Tabulka 1: Počet zastupitelů obce**

Do 500 obyvatel	5 až 15 členů
Nad 500 do 3 000 obyvatel	7 až 15 členů
Nad 3 000 do 10 000 obyvatel	11 až 25 členů
Nad 10 000 do 50 000 obyvatel	15 až 35 členů
Nad 50 000 do 150 000 obyvatel	25 až 45 členů
Nad 150 000 obyvatel	35 až 55 členů

(Zdroj: Zákon č. 128/2000Sb. o obcích ze dne 12. 11. 2000)

Člen zastupitelstva může být uvolněný nebo neuvolněný:

- Uvolněný člen zastupitelstva je ten, který je pro výkon funkce dlouhodobě uvolněný ze zaměstnání. Zaměstnavatel má povinnost po dobu funkčního období držet zastupiteli jeho místo v původním zaměstnání. Je odměňován měsíční odměnou, další odměnou a odměnou po skončení funkčního období.
- Neuvolněný člen zastupitelstva je ten, který dostává od zaměstnavatele volno jen pro výkon funkce s náhradou mzdy včetně sociálního a zdravotního pojištění, které hradí obec jeho zaměstnavateli. Jeho další odměnou je měsíční odměna a další odměna.

Měsíční odměna je pevná složka podle vykonané funkce. Obsahuje příplatek podle počtu obyvatel s trvalým bydlištěm v obci. V případě nemocenské, mateřské dovolené nebo z jiných důvodů, kvůli kterým nebylo možné vykonávat funkci zastupitele obce, nenáleží měsíční odměna (8).

### **Pravomoci zastupitelstva**

K pravomocím zastupitelů obce patří mimo jiné:

- schvalování programů rozvoje, dohody o změně hranic a slučování obce, fondů obce, rozpočet obce a závěrečný účet, úvěry, poskytování dotací nad padesát tisíc korun a darů nad dvacet tisíc korun, založení příspěvkové organizace, regulačního plánu obce a vyhláší jejich závazné části obecně závaznou vyhláškou,
- rozhodování o místním referendu, nabytí a převodu nemovitostí podle zvláštních zákonů, převodu bytů a nebytových prostor z majetku obce, zastavení movitých věcí, poskytování dotací občanským sdružením, humanitárním organizacím, právníckým nebo fyzickým osobám působícím v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu, sociálních služeb, podpory rodin, požární ochrany, vzdělávání a vědě, zdravotnictví a mnoho dalšího,
- vydávání obecně závazné vyhlášky,
- navrhuje katastrální změny uvnitř obce,
- stanovuje počet členů rady, uvolněných a neuvolněných a výši jejich odměny,
- zřizovat a rušit výbory v obci, policii dle zákona č. 553/2001 Sb., o obecní policii,



- volí ze svých řad starostu, místostarostu, další členy a také odvolávat je z funkcí (1).

### ***Rada obce***

Je to výkonný orgán, který odpovídá zastupitelstvu. Je tvořena starostou, místostarostou a radními, které si zastupitelstvo volí ze zastupitelstva obce. Členů rady obce je vždy lichý počet - nejméně 5 členů a nejvíce 11 členů. Tento počet stanovuje zastupitelstvo obce. Podle zákona č. 128/2000 Sb. nesmí přesahovat počet členů rady obce jednu třetinu počtu členů zastupitelstva obce. Pokud má zastupitelstvo obce méně než 15 členů, rada obce se vůbec nevolí a všechny kompetence spadají na starostu obce. Schůze členů rady se konají častěji než schůze zastupitelstva.

### **Pravomoci rady obce**

K pravomocím rady obce patří mimo jiné:

- zabezpečovat hospodaření obce podle schváleného rozpočtu, vůči příspěvkové organizaci,
- schvalovat dotace do padesáti tisíc korun a dary do dvaceti tisíc korun,
- provádět rozpočtová opatření v rozsahu stanoveném zastupitelstvem obce,
- vydávat nařízení obce,
- projednávat a řešit návrhy, připomínky a podněty předložené jí členy zastupitelstva obce nebo komisemi rady obce,
- plnit vůči právnickým osobám a organizačním složkám založeným nebo zřízeným zastupitelstvem obce, s výjimkou obecní policie, úkoly zakladatele nebo zřizovatele podle zvláštních předpisů, nejsou-li uloženy zastupitelstvu obce,
- rozhodovat o uzavírání nájemních a výpůjčních smluv,
- stanovit rozdělení pravomocí v obecním úřadu, celkový počet zaměstnanců obce v obecním úřadu a v organizačních složkách obce,
- zřizovat a zrušovat odbory a oddělení obecního úřadu (§ 109 odst. 2), komise rady obce,
- jmenovat a odvolávat z funkce jejich předsedy a členy,
- kontrolovat plnění úkolů obecním úřadem a komisemi v oblasti samostatné působnosti obce,

- ukládat pokuty ve věcech samostatné působnosti obce (§ 58); tuto působnost může rada obce svěřit příslušnému odboru obecního úřadu zcela nebo zčásti, přezkoumávat na základě podnětů opatření přijatá obecním úřadem v samostatné působnosti a komisemi (1).

### ***Starosta obce***

Starosta zastupuje obec (při jednání s firmami, úřady, aj.). Je v čele obecního úřadu. Je volen z řad členů zastupitelstva obce stejně jako místostarosta. Starosta za své výkony odpovídá zastupitelstvu obce. K dalším jeho činnostem patří zejména tyto:

- svolává a řídí zasedání zastupitelstva obce a také rady obce, plní úkoly zadané radou obce,
- odpovídá za včasné přezkoumání hospodaření obce a za informace veřejnosti o činnosti obce,
- v případě zaměstnanců plní úlohu zaměstnavatele,
- podepisuje zápis z jednání zastupitelstva obce a také rady obce, právní předpisy a usnesení, atd.

Pokud starosta nemůže vykonávat svou funkci, zastupuje ho místostarosta obce (1).

### ***Obecní úřad***

Vykonává administrativně-organizační práci, která souvisí s jeho působností. Jsou to například úkoly, které mu uložilo zastupitelstvo nebo rada obce. Plní přenesenou působnost (zastupuje stát). (4)

Tvoří ho starosta, místostarosta, a také zaměstnanci obce. V čele je starosta obce. (1).

### ***Zvláštní orgány obce***

#### **Výbory**

Jsou zřizovány zastupitelstvem obce. Plní úkoly, které udělí zastupitelstvo obce. Předsedou výboru je člen zastupitelstva obce. Členů je vždy lichý počet a schází se pouze dle potřeby. Máme různé druhy výborů, a to například finanční, kontrolní osadní, pro národnostní menšiny a podobně. Finanční a kontrolní výbor musí být zřízen povinně a musí mít minimálně tři členy s podmínkou, že jejich členy nemohou být starosta, místostarosta a osoby, které vykonávají rozpočtovou a účetní práci v obecním úřadu (1).

Finanční výbor:

- kontroluje hospodaření obce, a to hospodaření s majetkem a finančními prostředky obce,
- musí plnit úkoly stanovené zastupitelstvem obce.

Kontrolní výbor:

- kontroluje zastupitelstvo a radu, zda plní usnesení,
- kontroluje dodržování všech právních předpisů samostatné působnosti.

Zápisy o provedené kontrole předkládá kontrolní výbor zastupitelstvu obce.

### **Komise**

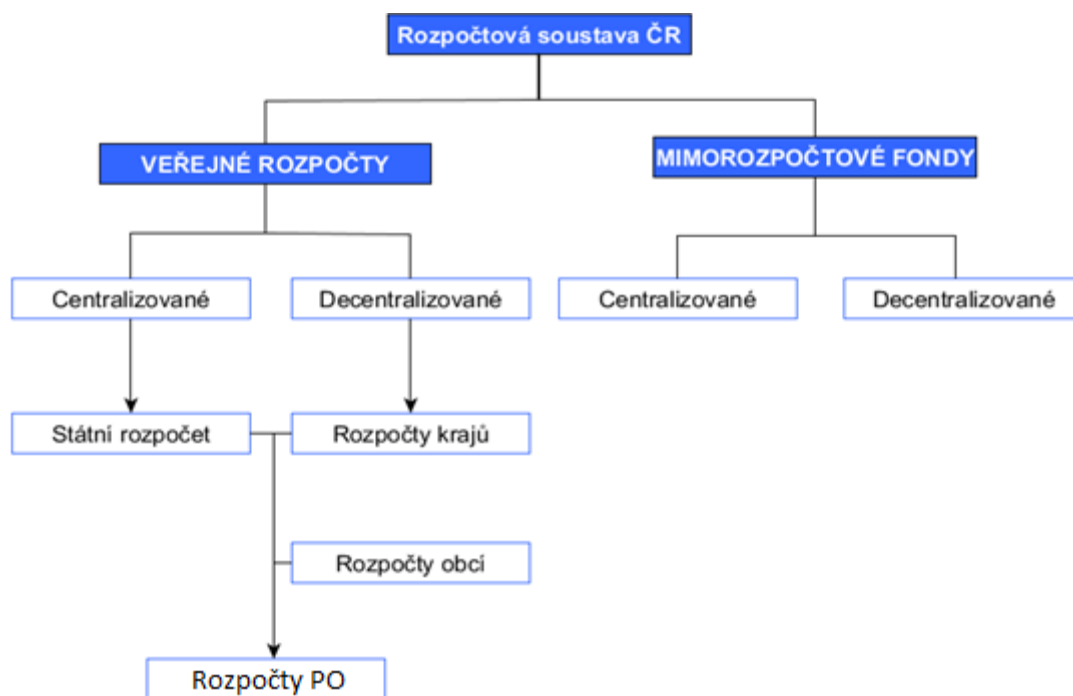
Komise zřizuje rada obce. Předkládají své náměty radě obce. Předsedou komise může být pouze osoba, která prokázala odbornou způsobilost v oblasti svěřené přenesené působnosti (1).

## **1.4 Rozpočtová soustava**

Rozpočtová soustava představuje soustavu veřejných financí, která vyjadřuje peněžní vztahy, které tyto finance tvoří. Zabezpečuje rozdělování, použití a kontrolu toků finančních prostředků.

Je tvořena soustavou veřejných rozpočtů a mimorozpočtových peněžních fondů, které jsou na principu nenávratnosti, neekvivalentnosti a nedobrovolnosti (9).

Princip nenávratnosti znamená, že v případě zaplacení daně nevzniká jednotlivci nárok na její vrácení nebo proplacení. Princip neekvivalence znamená, že při zaplacení daně nebo poplatku není v té chvíli zřejmé, kde budou peníze použity. Nedobrovolnost veřejných financí znamená, že v případě platby nelze sdělit účel použití, a proto je daná zákonem (10).



**Obrázek 1: Rozpočtová soustava (9)**

### ***Soustava veřejných rozpočtů***

Veřejné rozpočty jsou nejvýznamnější součástí rozpočtové soustavy, jelikož jimi prochází největší objem peněžních prostředků. V České republice se sestavují státní, krajské, místní rozpočty, dále rozpočty příspěvkových organizací, organizačních složek, dobrovolných svazů obcí a regionálních rad (10).

Řídí se zákonem o rozpočtových pravidlech. Upravuje tvorbu, funkci a obsah státního rozpočtu a závěrečného účtu, příjmy a výdaje rozpočtu, státní aktiva a pasiva, finanční hospodaření složek státu finanční kontrolu, podmínky ke zřizování fondů a mnoho dalšího (1).

Do veřejných rozpočtů se zahrnují:

- fondy zahrnující peněžní fondy,
- vnitřní vztahy rozpočtové soustavy,
- instituce a orgány, podílející se na rozpočtech a jejich procesech.

Tyto tři pojetí jsou velmi významné při analýze vztahů soustavy veřejných rozpočtových soustav. Nesmíme je oddělit, musíme je vždy brát společně (11).

Máme tři možnosti, jaký může být rozpočet na konci rozpočtového období, a to:

- vyrovnaný – příjmy se shodují s výdaji,

- přebytkový - příjmy jsou větší než výdaje, účetní bilance se vyrovná převedením přebytku do rezerv, nebo na splacení dluhu,
- schodkový – příjmy jsou menší než výdaje, účetní bilance se musí vyrovnat finančními rezervami a podobně (12).

### ***Rozpočtová skladba***

Rozpočtová skladba upravuje způsob třídění na příjmy a výdaje, a to v celé soustavě veřejných rozpočtů, mimorozpočtových fondů státu, obcí i krajů, a to i organizačních složek. Tento způsob identifikuje peněžní pohyby a informace o vývoji příjmů a výdajů. Rozpočtovou skladbu upravuje vyhláška č. 323/2002 Sb. o rozpočtové skladbě, ve znění pozdějších předpisů.

Rozpočtová skladba je tříděna podle těchto hledisek:

- Odpovědnostní hledisko – užívá se pouze pro státní rozpočet, a to podle kapitol. Díky tomu je také nazývána kapitální.
- Druhové hledisko – toto hledisko třídí operace do okruhů – příjmů, výdajů, financování. Třídí se na daňové, nedaňové a kapitálové příjmy, přijatá dotace, běžné a kapitálové výdaje a financování.
- Odvětvové hledisko – účelně vydává finanční prostředky do různých odvětví.
- Konsolidační hledisko – také záznamové jednotky, vylučuje znova se opakující započítávání příjmů a výdajů, na které působí transfery (10).

### ***Rozpočtový proces***

Rozpočet se v České republice sestavuje na jeden kalendářní rok, avšak rozpočtový proces trvá delší dobu, obvykle 1,5 – 2 roky.

Sestavuje se v několika krocích:

1. návrh,
2. projednání a schválení,
3. plnění,
4. schvalování úprav,
5. kontrola plnění (7).

### **Sestavení návrhu rozpočtu**

Výkonný orgán připraví návrh, zpracuje se třídění podle rozpočtové skladby. Vzor pro sestavení návrhu je rozpočtový výhled. Je to finanční plán, který je sestavován dle uzavřených smluvních vztahů a závazků v období dvou až pěti let.

### **Projednání a schválení rozpočtu**

Zastupitelstvo obce volí finanční výbor, a ten projednává s radou obce návrh rozpočtu. Členové rady mohou vznést připomínky, které předají finančnímu výboru. Rozpočet obce schvaluje zastupitelstvo obce. Máme tři druhy rozpočtu, a to vyrovnaný, přebytkový a schodkový. Přebýtkový - příjmy jsou větší než výdaje, schodkový též deficitní – výdaje jsou větší než příjmy. Musí být krytý finančními prostředky z minulých let nebo úvěrem. K rozpočtu obce se může vyjadřovat kdokoli, zastupitelé, ale i občané. Návrh rozpočtu se proto vyvěšuje na úřední desku.

### **Plnění rozpočtu**

Za plnění rozpočtu obce odpovídá výkonný orgán, který návrh sestavoval a který kontroluje průběžně plnění rozpočtu. Analyzuje neplnění a hledá účinná opatření, která by eliminovala negativní vlivy.

### **Kontrola rozpočtu**

Kontrola rozpočtu je průběžná a následná. Průběžnou kontrolu provádí výkonný orgán a ten také kontroluje plnění rozpočtu. Obec jakožto územní samosprávný celek je dle zákona povinna přezkoumat své hospodaření za uplynulý rok a postoupit ho dále k přezkoumání krajskému úřadu nebo auditorské společnosti, které zpracovávají zprávu o přezkoumání. Tato zpráva je součástí závěrečného účtu. Členění musí být podrobné, aby se zhodnotila finanční situace obce. Díky tomuto podrobnému členění a zhodnocení finanční situace může obec zlepšit hospodaření, a tím i lepší finanční situaci obce.

Audit (přezkum hospodaření) je průběžný a závěrečný a probíhá dvakrát ročně (3).

## **1.5 Rozpočet obce**

Rozpočtové hospodaření obce a rozhodování o rozpočtu patří do působnosti obce a stát do ní může zasahovat jen dle zákona. Rozpočtový rok je shodný s rokem kalendářním. Při zpracovávání ročního rozpočtu se vychází z rozpočtového výhledu obce.

Rozpočet obce můžeme posuzovat:

- decentralizovaný peněžní fond – rozpočty obcí a krajů,
- účetní bilance – bilancuje příjmy a výdaje,
- finanční plán – na rozpočtové období, zpravidla kalendářní rok,
- prosazování cílů municipální a regionální politiky.

**Tabulka 2: Příjmy a výdaje obce**

Příjmy	Výdaje
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Běžné</u></li> <li>- daňové – svěřené daně</li> <li>- sdílené daně</li> <li>- místní daně</li> <li>- správní poplatky</li> <li>- nedaňové – poplatky za služby</li> <li>- příjmy z pronájmu majetku</li> <li>- příjmy od organizačních složek</li> <li>- příjmy od PO</li> <li>- zisk z podnikání</li> <li>- přijaté transfery – dotace ze SR</li> <li>- běžné dotace ze státního fondu</li> <li>- od územních rozpočtů</li> <li>- ostatní běžné příjmy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Běžné</u></li> <li>• všeobecné veřejné služby (veřejná správa apod.)</li> <li>• veřejný pořádek (policie, hasiči, apod.)</li> <li>• vzdělání</li> <li>• péče o zdraví (veřejné zdravotnictví, atd.)</li> <li>• bydlení</li> <li>• komunální služby</li> <li>• na podnikání</li> <li>• ostatní běžné výdaje (placené pokuty, apod.)</li> <li>• placené úroky</li> <li>• běžné dotace jiným rozpočtům</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Kapitálové</u></li> <li>- z prodeje majetku</li> <li>- kapitálové přijaté dotace</li> <li>- příjmy z půjček apod.</li> <li>- příjmy z emise vlastních obligací</li> <li>- přebytek běžného rozpočtu</li> <li>- dary na investice apod.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Kapitálové</u></li> <li>• na investice</li> <li>• kapitálové dotace jiným rozpočtům</li> <li>• na nákup akcií, obligací</li> <li>• poskytované střednědobé a dlouhodobé půjčky</li> <li>• splátky dříve přijatých půjček</li> <li>• krytí deficitu běžného rozpočtu</li> </ul>

(Zdroj: PROVAZNÍKOVÁ, R. Financování měst, obcí a regionů. 2009. s. 67 – 68.)

### ***Příjmy rozpočtu obce***

Příjmy do obecního rozpočtu jsou různé. Příjmy můžeme rozdělit na příjmy, které obec ovlivňuje svou činností a rozhodováním a na příjmy, které může ovlivnit pouze stát. Můžeme je členit z mnoho hledisek, například z:

- Hlediska časového:
  - běžné příjmy – financují běžné výdaje a každoročně se opakují (výnos z pronájmu, vodné, stočné, prodeje...),
  - kapitálové příjmy – jednorázové, nedaňového charakteru (výnos z prodeje).
- Hlediska rozpočtového plánování:
  - plánované – zvýšení kvality veřejných statků,
  - neplánované – nejsou stálým zdrojem financování veřejných potřeb (13).
- Hlediska návratnosti.
  - návratné příjmy – příjmy na určitou dobu. Po uplynutí doby se musejí vrátit subjektu, který ho půjčil zpět (půjčky a emise cenných papírů, bankovní úvěr),
  - nenávratné příjmy – příjmy, které plynou do fondů od různých subjektů (daně, dávky, poplatky). (14)

### ***Daňové příjmy***

Největší část příjmů rozpočtů obcí tvoří daňové příjmy. Jsou to obecní daně, za které odpovídá a které spravuje sama obec. Jsou to buď přirážky ke státním daním, nebo sdílené daně. Patří k nim:

- svěřené daně,
- sdílené daně,
- místní poplatky,
- správní poplatky.

### ***Svěřené daně***



Svěřené daně tvoří výnos, který plyne do rozpočtu obcí. Dle zákona je přesně určeno, do kterého rozpočtu výnos plyne. Mezi tyto daně zařazujeme například daň z nemovitosti nebo také daně z příjmů osob samostatně výdělečně činných.

### **Sdílené daně**

Výnos sdílených daní je procentuálně rozdělen do více druhů veřejných rozpočtů. To znamená, že do rozpočtů obcí plyne jen jejich určitý podíl. Cílem je snížit nerovnosti mezi daňovými výnosy.

Mezi sdílené daně patří:

- podíl na celostátním výnosu daně z přidané hodnoty,
- daň z příjmu právnických osob,
- daň z příjmu fyzických osob.

### **Správní poplatky**

Příjmy z vlastní správní činnosti dle zákona o správních poplatcích za správní úkony, které obce vykonávají přenesenou působností. Náklady mohou být různé, ale sazby musí být jednotné pro celé území.

### **Místní poplatky**

Obce si samy vybírají a určují poplatky samy. Obec ale musí dbát na zákon o místních poplatcích, který tyto náležitosti upravuje (13).

Obce mohou vybírat místní poplatky řízené zákonem, a to například:

- poplatek ze psů,
- lázeňský a rekreační poplatek,
- poplatek za sběr, třídění a odstraňování komunálního odpadu
- poplatek za užívání veřejného prostranství
- poplatek ze vstupného
- poplatek z ubytování
- poplatek za povolení k vjezdu do vybraných částí obce a mnoho dalšího (4).

Dle původu mohou být běžné příjmy členěny na:

- vlastní - daně místní, svěřené, sdílené, správní poplatky, vlastní nedaňové příjmy, uživatelské poplatky a další,
- přerozdělovací procesy
  - nenávratné transfery - příjmy od jiných subjektů, dotace,
  - návratné transfery - krátkodobé a překlenovací úvěry neinvestičního charakteru se splatností v daném rozpočtovém roce, půjčky a finanční výpomoci.

### ***Nedaňové příjmy***

K nedaňovým příjmům patří příjmy z vlastního podnikání, uživatelské poplatky a ostatní příjmy.

#### **1. Příjmy z vlastního podnikání**

Podíl příjmů z vlastního podnikání obce nepřesáhne v celkových příjmech 20%. Lépe vyrovnávají hospodaření obce. Zde se jedná především o příjem z prodeje obecního majetku - hlavně pozemků, zisk z místních podniků, podíly na zisku s majetkovým vkladem obce, příjmy z pronájmu obecního úřadu. Pokud obce obchoduje s cennými papíry, tak i příjmy z toho plynoucí.

#### **2. Uživatelské poplatky**

Zde patří poplatky za využívání veřejných služeb, a to za likvidace komunálního odpadu, hřbitovní poplatky, poplatky za rozhlas a mnoho dalšího.

#### **3. Ostatní příjmy**

Zde se zařazují příjmy plynoucí z územních rozpočtů, a to například příjmy z mimorozpočtových fondů, příjmy z darů, výnosy ze sbírek a mnoho dalšího (7).

### ***Dotace***

Obce nemají takové vysoké příjmy na financování, aby pokryly výnosy, a proto potřebují dodatečné finanční prostředky především ze státního rozpočtu. A to přes ministerstva nebo fondy, například státní fond životního prostředí (13).

Základní druhy dotací jsou dotace běžné a kapitálové. Dotace běžné jsou větší, a tím zajišťují financování veřejně prospěšných služeb, statků. Dotace kapitálové jsou vždy přesně účelové, a také přesně zaúčtované, čili slouží na konkrétní investice (7).

Státní rozpočet může obcím poskytnout dotace, a to:

- schválené zákonem o státním rozpočtu,
- dotace z rozpočtových kapitol, které spravují ministerstva,
- dotace z Všeobecné pokladní správy. Toto jsou mimořádné dotace, které plynou ze státního rozpočtu (12).

### ***Výdaje rozpočtu obce***

Obec čili územně samosprávním celek se významně podílí na zabezpečování a financování veřejných statků obyvatelstva, proto rozhoduje o výdajích rozpočtů na území samosprávy (13).

Výdaje rozpočtů územně samosprávních celků lze členit dle hledisek. Nejpoužívanější hlediska jsou:

- ekonomické hledisko – běžné a kapitálové,
- rozpočtová skladba – druhové – závazné a funkční,
- infrastruktury – ekonomické a sociální,
- veřejných financí – alokační, redistribuční a stabilizační,
- rozpočtové plánování – plánované a neplánované.

### **Ekonomické hledisko**

- běžné výdaje – financují běžné potřeby, opakující se (platy zaměstnanců, nákup paliv, energií, kancelářských potřeb),
- kapitálové výdaje – dlouhodobé (projekty, které od počátku do ukončení souvisí s umořováním půjček, které projekty financují).

### ***Hledisko rozpočtové skladby***

Podrobné členění běžných (neinvestičních) a kapitálových (investičních) výdajů.

### **Podle charakteru infrastruktury:**

- ekonomická infrastruktura – zahrnují běžné a kapitálové výdaje, které jsou určeny na výrobní účely, dotace, půjčky, výstavby, údržbu,
- sociální infrastruktura – zahrnuje běžné a kapitálové výdaje, které jsou určeny na vzdělání, zdravotnictví.

### **Podle funkcí veřejných financí:**

- alokační – nákup služeb, zboží, financování,
- redistribuční – sociální dávky, dotace, příspěvky,
- stabilizační – využití financí k zajištění ekonomického růstu, zaměstnanosti.

### **Podle rozpočtového plánování:**

- plánované – lze určit předem, opakující se většinou běžné výdaje (platy zaměstnanců, nájem, energie),
- neplánované – náhodné, obtížně je odhadnout (výdaje na odstranění přírodních katastrof ale také výdaje na sankce). (7)

## **1.6 Obec Kozlovice**

### ***Historie***

Obec Kozlovice je malebná podhorská vesnice, která leží na úpatí Ondřejníků v moravských Beskydech. Rozkládá se na lašsko-valašském pomezí (15).



**Obrázek 2: Pozice obce v ČR**

Obec Kozlovice vznikla 8. září 1294, kdy příborský hrabě Jindřich z Hückeswagenu daroval zakládací listinou rychtáři Sydyľmanovi a jeho dědicům ves Pormansdorf, aby ji vlastnil a řádně užíval. Položil tím základy lánové vesnice dle franckého a hlubčického práva. K hlavní činnosti lidí patřilo klučení do té doby hlubokých lesů, čímž připravovali novou zemědělskou půdu na osazování plodinami, dále pálení dřeva v milířích na uhlí, využívání vykloučených prostor pro chov ovcí a později i skotu. Většina uváděných dokumentů z této doby je založena na úvahách a dohadách listovníků, proto se můžeme o podrobnějším životě lidí ve vesnici pouze domýšlet.

Od roku 1492, kdy byla objevena Amerika, přibývá i pro Kozlovice a okolí více historických dokumentů díky pohybu obyvatel za tzv. valašské kolonizace (16. – 18.

století). Tehdy se Valaši z Valachie v Rumunsku přesunuli postupně až do Beskyd a s sebou přinesli chov ovcí, tzv. salašnictví, svou mluvu, kroj, zvyky, písně a tance.

Valaši se řídili tzv. valašským právem, díky kterému byli dlouhodobě osvobozeni od daní a měli různé úlevy. Představitelem světské moci byl valašský vojvoda, který řídil valašská hospodářství v osídlených lokalitách a mimo jiné zprostředkovával styk s vrchností na Hukvaldech.

Součástí obce Kozlovice je i část Měrkovice. Byly založeny v roce 1789, kdy došlo k první parcelaci kozlovického panského poplužního dvora, na kterém robotovali osadníci z Kozlovic a okolí. Své jméno dostaly na počest tehdejšího hukvaldského purkrabího Ondřeje Měrky a za dobu své skoro 200 leté existence se pořádně rozrostly. Osadníci, kteří původně pracovali na panském v průběhu let, se začali věnovat hospodaření na vlastním, pracovali jako uhlíři v lesích, havíři v kozlovických železno - uhelných štolách, povozničili, či se věnovali řemeslům. Měrkovice jako samostatná obec zanikly 1. 7. 1960 přičleněním k obci Kozlovice jako její části (15).

### ***Základní informace***

**Tabulka 3: Základní informace**

Oficiální název	Obec Kozlovice, okres Frýdek-Místek, zastoupená starostou obce p. Ing. Miroslavem Toflem
Právní forma	Obec
Datum vzniku	20. 11. 1991
IČ	00296821
DIČ	CZ00296821
Adresa	Kozlovice 343, 739 47 Kozlovice
Okres	Frýdek-Místek
Základní územní jednotka	Kozlovice

### ***Organizační struktura obce Kozlovice***

Vzhledem k tomu, že obce Kozlovice má 2 990 obyvatel, je obecní úřad tvořen jedním starostou a místostarostou a ostatními zaměstnanci. Z toho důvodu nejsou při obecním úřadu zřízeny pro jednotlivé úseky činnosti ani žádné odbory a oddělení (15).

Majetkové záležitosti vyřizují na obecním úřadě paní Tobolová Jana a pan Tobola Jiří, kteří se mimo jiné zabývají evidencí, příjmy žádostí, výběry poplatků. O ekonomické a účetní záležitosti se stará paní Krpcová Božena. Obec Kozlovice má svou matriku, kterou spravuje matrikářka Pustková Věra, která se mimo jiné stará o CzechPOINT. Funkci pokladního zastupuje pan Kahánek Jan, který vybírá poplatky stanovené vyhláškou obce, vyřizuje žádosti, fakturuje za služby. Pan Vašenda Jaroslav spravuje majetek obce. Má na starosti správu všech budov, organizuje školení, kulturní akce. Doplňuje informace do místního Zpravodaje a na internetové stránky obce (15).

### **Zastupitelstvo**

Obec Kozlovice má k 1. 1. 2014 celkem 2 990 občanů a počet zastupitelů obce je patnáct. Volby do zastupitelstva probíhají co čtyři roky. Někdy jsou nazývány jako komunální. Do zastupitelstva může být volen jen občan dané obce. Zastupitelstvo obce se schází dle potřeby, minimálně však čtyřikrát ročně dle zákona o obcích. Schůze jsou veřejné a může se jich účastnit každý občan Kozlovic. Za rok 2013 se zastupitelstvo obce sešlo čtyřikrát.

Zastupitelstvo obce je povinné zřídit finanční a kontrolní výbor, tuto povinnost má obec Kozlovice splněnou. Tyto výbory plní úkoly, kterými je pověřilo zastupitelstvo obce. Výbory v Kozlovicích jsou tříčlenné. Finanční výbor kontroluje hospodaření s majetkem, finančními prostředky obce a plní ještě další úkoly (15).

### **Rada obce**

Radu obce Kozlovice tvoří starosta, místostarosta a další tři členové rady, kteří jsou podle zákona voleni z řad zastupitelstva obce. Rada obce je výkonný orgán, který se zodpovídá zastupitelstvu obce. Schůze rady jsou neveřejné a konají se podle potřeb. V roce 2013 se rada obce sešla čtrnáctkrát.

### **Komise obce**

Komisi stavební tvoří předseda a další dva členové a komise kulturně-sportovní je jednočlenná. Počet členů je vždy lichý (15).

### **Informační systém**

Informovanost občanů je velmi důležitá. Obec Kozlovice má své internetové stránky [www.kozlovice.cz](http://www.kozlovice.cz), kde občané mohou nalézt:

- všechny aktuální události,
- úřední hodiny,

- kontakty,
- veřejné a obecní vyhlášky,
- poplatky,
- služby pro občany,
- spolky a organizace v obci,
- informace o škole, školce, knihovně, farnosti atd.

Obec má mnoho informačních kanálů. Vydává čtvrtletně místní Zpravodaj obce (17). Najdeme zde ohlédnutí za minulostí, závěry zasedání zastupitelstva, důležité informace pro občany (např. termíny placení poplatků, sběru velkoobjemového a nebezpečného odpadu), jednotlivé složky mají prostor zhodnotit zde svou práci, své místo zde mají také podnikatelé pro svou reklamu.

Aktuální informace lze nalézt na facebooku. Obec využívá i místní rozhlas. Pokud občanům nevyhovuje tento způsob komunikace, vše naleznou na úřední desce a informačních tabulích.

### ***Kultura v obci***

Kozlovice, jakožto dědina valašských vojvodů, mají mnoholetou tradici. Místní SLPT Valašský Vojvoda je známý, se svými tanci a písněmi vystupuje po celém světě. Tato tradice kotví i u malých dětí, které se učí lidové písně a tance v místním DFS Valášek. Jelikož Kozlovice leží na pomezí valašsko-lašském, jejich kroj je speciální.

Slavík Moravia navazuje na tradice výuky na hudební nástroje - strunné, bicí, klávesové a dechové se zpěvným doprovodem.

V divadelní společnosti Kozlovice hraje nyní 25 ochotníků. Jejich představení jsou vždy v humorném duchu. Soubor se schází vždy dvakrát týdně.

Obec pořádá mnoho akcí, mezi nimi Souznění, které se koná i v dalších okolních vesnicích. Mezi další místní akce patří tradiční krmáš, pochování basy, stavění máje, rozsvícení vánočního stromu, jarmark, hasičské a motokrosově závody a pořádání plesů v době plesové sezony. V Kozlovicích se konají plesy hasičské, myslivecké, valašské, farní, maškarní, podnikatelské (15).

### ***Doprava***

Obec sídlí mezi velkými městy - okresním městem Frýdek-Místek a Frenštátem pod Radhoštěm. Díky tomu má obec výborné autobusové spojení. Vzhledem k tomu,

že obec nemá železniční spojení, obyvatelé se musejí dopravovat pouze autobusovou dopravou nebo svými dopravními prostředky.

Jelikož v obci je pouze omezená nabídka práce, obyvatelé cestují za prací do okolních měst – do Ostravy, Frýdku – Místku, Frenštátu pod Radhoštěm, Kopřivnice.

### ***Podnikatelské subjekty***

V obci naleznete mnoho podnikatelů, a to například webmastery zabývající se tvorbou internetových stránek, podnikatele poskytující fotografické služby, prodej zboží (večerky CVRK, U kostela, Habrnál, prodejna COOP), zahradní techniku a průmyslové zboží (prodejna ODS Zeman), instalatérství, truhlářství, pohostinství (U váhy, Na koupališti, Na Uhrách, U Viléma, Valašský pivovar, Areál Na mlýně).

V obci naleznete tyto firmy: Linera.cz, All sport, Spz Trend, Valmeko, Bavlna.cz, Salon sedmikráska, Alfa-tex, Anavi.

Zemědělské družstvo Kozlovice se zabývá chovem krav a pěstováním zemědělských plodin (15).

### ***Školská zařízení***

Velkou výhodou pro občany obce je místní Základní škola a Mateřská škola Kozlovice p. o., kterou navštěvují i děti z okolních vesnic. Škola neposkytuje žákům jen základní vzdělání, ale pečuje i o jejich volný čas v zájmových kroužcích, kterých je na výběr mnoho (18).

### ***Zdravotní péče***

O zdraví občanů pečuje v obci dětská lékařka, obvodní lékařka pro dospělé občany a nachází se zde i zubní oddělení. Jednou v týdnu ordinuje v obci i ženský lékař. Není už nutné jezdit do města kupovat si léky, jako tomu bylo v minulosti, protože občané mají k dispozici i lékárnou, která je otevřena každý den.

### ***Sportovní vyžití***

Obyvatelé obce mohou využívat multifunkční hřiště, tenisové hřiště, travnatá hřiště, zrcadlový sál, skokanské můstky dvě tělocvičny. Kdykoliv po zaplacení poplatku na obci si mohou tyto prostory pronajmout. V obci si i ženy přijdou na své. Mohou navštěvovat aerobik, bodystyling, step, dance, balony, pilates, fitness a dance jógu, zumbu, power stretch a další. I děti si v této oblasti mohou zajít zacvičit dětský aerobik. V tomto směru se pořádají různá poradenství, relaxační víkendy, mikulášská a vánoční cvičení, den dětí.



V obci vykonávají svou činnost tyto sportovní spolky:

- TJ Sokol Kozlovice o. s. – Stolní tenis, volejbal, klub českých turistů, oddíl lyžování skoky
- FC Kozlovice – fotbalový klub
- Sport junior o. s.
- HC Tornádo – hokejový klub
- Sport pro všechny – cvičení
- Jóga
- Florbal

### ***Ostatní služby***

V obci se dále nacházejí nejrůznější služby, a to například:

- čerpací stanice,
- právní služby občanům,
- kadeřnictví, manikúra, pedikúra,
- drogerie,
- obchod se smíšeným zbožím,
- restaurace, vinárny,
- cukrárna,
- pivovar,
- výcvik psů, chov koní,
- obchody s potravinami a další (15).

## **1.7 SWOT analýza obce Kozlovice**

Je to metoda strategické analýzy, díky níž můžeme komplexně vyhodnotit fungování obce. Zvažuje vnitřní a vnější faktory prostředí.

- K vnitřním faktorům zařazujeme silné a slabé stránky obce.
- Vnější faktory jsou příležitosti a hrozby, kterých se musí obec vyvarovat. Je součástí dlouhodobého plánování obce. (19).

Následující tabulka zobrazuje SWOT analýzu obce Kozlovice.

**Tabulka 4: SWOT analýza obce Kozlovice**

<p><b>Silné stránky</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilita</li> <li>• Mateřská škola</li> <li>• Základní škola</li> <li>• Hřiště, tělocvičny</li> <li>• Klidné prostředí</li> <li>• Knihovna</li> <li>• Bydlení</li> <li>• Firmy působící v obci</li> <li>• Zájem obecního úřadu na rozvoji</li> <li>• Zdravotní středisko, lékárna</li> <li>• Zkušenosti se získáváním dotací</li> <li>• Zřízení bezplatného internetu</li> <li>• Vydávání Zpravodaje</li> <li>• Zájmy občanů o bydlení</li> <li>• Zájem občanů o folklorní dědictví</li> <li>• Spolupráce obcí v projektech</li> <li>• Dobře situované území</li> <li>• Infrastruktura a telekomunikace</li> <li>• Sběrný důr</li> </ul>	<p><b>Příležitosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pořádání kulturních akcí</li> <li>• Viditelnost v zahraničí</li> <li>• Spolupráce s vesnicemi</li> <li>• Spolupráce s firmami</li> <li>• Snaha získávání dotací</li> <li>• Rozvoj podnikání</li> <li>• Rozvoj sportovních aktivit</li> <li>• Posílení místních tradic</li> <li>• Rozvoj zájmových aktivit pro děti</li> <li>• Vynětí pozemků ze zemědělského půdního fondu pro stavební účely</li> </ul>
<p><b>Slabé stránky</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence promítání filmů v kině</li> <li>• Nedostatečná kapacita Základní školy a Mateřské školy Kozlovice, p. o.</li> <li>• Dlužníci obce</li> <li>• Komunální odpad</li> </ul>	<p><b>Hrozby</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Přírodní katastrofy</li> <li>• Možnosti zaměstnání</li> <li>• Zamítnutí projektů nebo dotací</li> <li>• Nárůst automobilové dopravy</li> </ul>

(ZDROJ: Vlastní zpracování)

## 2. ANALÝZA PROBLÉMŮ A SOUČASNÉ SITUACE

V této části bakalářské práce analyzuji příjmy a výdaje obce Kozlovice v letech 2010 - 2013. Data pro analýzu hospodaření obce jsem získala z výkazů FIN 2 - 12 M, tj. výkaz pro hodnocení plnění rozpočtu územních samosprávních celků a dobrovolných svazků obcí. Výkazy byly vždy sestaveny k 31. 12. každého roku.

### 2.1 Schválený a skutečný rozpočet

Rozpočet obce je tvořen příjmy a výdaji a podléhá schválení zastupitelstva obce. Ke schválení dochází v únoru daného roku, do té doby hospodaří obec podle rozpočtového provizoria, které také schvaluje zastupitelstvo obce. Rozpočet obce vychází z rozpočtu minulého kalendářního roku.

Nastanou-li v obci mimořádné nebo neočekávané situace nebo žádá-li obec o dotace a čeká na jejich schválení, může se schválený rozpočet obce v průběhu kalendářního roku měnit.

Přílohy číslo 1 a 2 obsahují dvě tabulky, které ukazují příjmy a výdaje obce Kozlovice za rok 2013. Můžeme v nich porovnat schválený a upravený rozpočet se skutečností.

#### ***Příjmy***

Tabulka příjmů se skládá ze čtyř sloupců, ve kterých vidíme schválený a upravený rozpočet obce pro jednotlivá odvětví, skutečný stav a plnění v %. Můžeme zde pozorovat, že největší příjmy plynou do obecní pokladny například z daní (daň z přidané hodnoty, daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti, daň z příjmů právnických osob, daně z nemovitostí a ostatní daně), dále pak z pitné vody, jejíž cena se oproti předešlému roku navýšil, za komunální služby a územní rozvoj (sem patří rozvoz obědů, zakázky pomocí vlastní techniky pro cizí osoby a prodej pozemků) a za odvádění a čištění odpadních vod. Nemalé částky, které tvoří příjmy obce, se získávají z dotací, podpory ostatních produkčních činností lesního hospodářství (prodej dřeva), z pronájmu sportovních zařízení obce (dvě tělocvičny, tenisový kurt, multifunkční hřiště), z bytového a nebytového hospodářství (nájmy, služby bytů, služby RETA, kadeřnictví, ubytování V domečku, č. p. 356) a využívání a zneškodňování komunálního odpadu (Ekokom).

Porovnáme-li v tabulce příjmů schválený a upravený rozpočet, vidíme zde rozdíly, které vznikají z toho důvodu, že rozpočet obce se musí schvalovat již v únoru, ale v průběhu roku mohou nastat nenadálé situace, které způsobí vychýlení od původního plánu. Proto je nutné rozpočet upravovat tak, aby se v konečné fázi co nejvíce přiblížil skutečnosti. Pokud bych se měla věnovat některým kategoriím příjmů do obecního rozpočtu, stojí za zmínku alespoň tyto:

- Poplatek za ubytovací kapacity, kam spadají také nedoplatky za rok 2012. Proto se zde navýšily příjmy o 9 110 Kč.
- Neinvestiční dotace z všeobecné správy. Zde byla pro rok 2013 vytyčená částka 81 060 Kč. Zbylá částka 33 250 Kč se vrací zpět.
- Záležitosti kultury – tady spadají dary od sponzorů a vstupné z akcí pořádaných obcí (např. Den obce).
- Činnost místní správy - peníze z pronájmu sálu, kopírování, opis vodoměrů pro společnost SmVaK. Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a. s. dodávají do domácností pitnou vodu a také odvádějí odpadní vody (27).
- Příjmy z úroků a ostatních nedaňové příjmy, kam spadají úroky v bance, dividendy.

Rozdíl schváleného rozpočtu příjmů obce Kozlovice a skutečnosti byl v roce 2013 velmi příznivý, činil 4 364 590 korun.

Podobně jako u příjmů vytvořila obec Kozlovice i rozpočet výdajů pro rok 2013, který můžeme vidět v další tabulce, která je velmi podobná tabulce předchozí. I zde se objevují čtyři sloupce – schválená a upravený rozpočet, skutečnost a plnění v procentech.

### ***Výdaje***

Podobně jako u příjmů se i rozpočet výdajů schvaluje v únoru a podle aktuální situace obce se upravuje, aby se co nejvíce přiblížil skutečnosti.

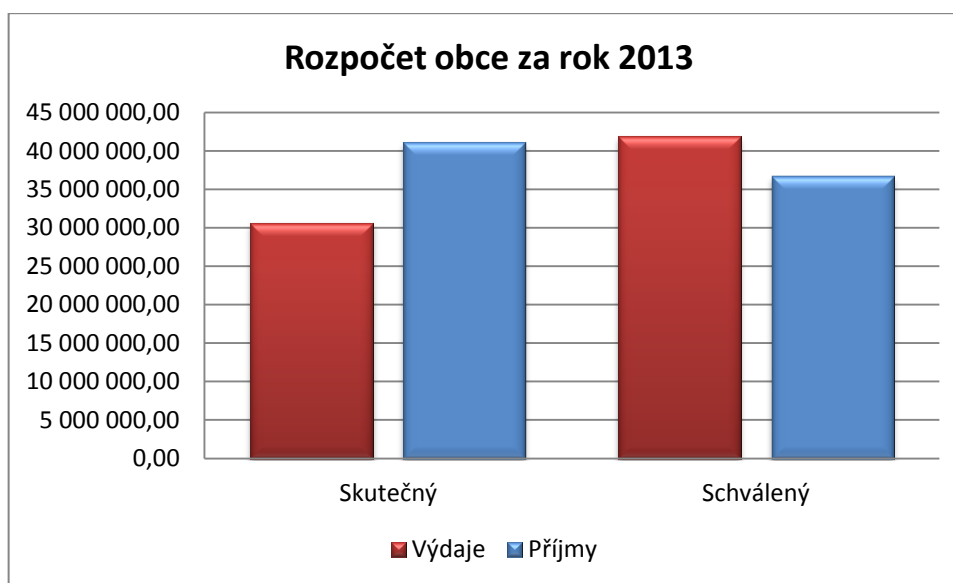
Největší položku výdajů v roce 2013 činila činnost místní správy a samosprávy, kam spadají mzdy zaměstnanců Obecního úřadu Kozlovice, opravy budovy (nová okna a vstupní dveře, oprava jeviště), energie, software a hardware. Nemalou položkou jsou výdaje na budovu Základní školy a Mateřské školy Kozlovice (provoz školy včetně hlavních prázdnin, sanace jižní zdi budovy), silnice (opravy místních komunikací a jejich zimní údržba), sběr a svoz komunálního odpadu (provoz velkoobjemové

sklárky, kontejnerů a kontejnerových hnízd) a odvádění a čištění odpadních vod (náklady na provoz kanalizace, předaná odpadní voda).

Je potěšující, že obec Kozlovice myslí při vytváření rozpočtu také na naši mládež a podporu kultury. Investuje do místní knihovny, spolupodílí se na pořádání tradičního Mezinárodního festivalu Souznění s vánočním jarmarkem, spravuje sportovní zařízení, která jsou v majetku obce, poskytuje dotace ostatní zájmové činnosti (včelaři, myslivci, kynologové), podporuje činnost mládežnických organizací, prostřednictvím občanské komise připravuje balíčky spoluobčanů u příležitosti narozenin nebo vítání občánků, investuje do místní zeleně a oprav chodníků a mnoho dalšího.

Rozdíl mezi schváleným a skutečnými výdaji byl v roce 2013 pro obec Kozlovice také příznivý – činil 1 574 945 Kč.

Názorně ukazuje rozdíly mezi schválenými příjmy a výdaji a skutečností následující graf:



Graf 1: Rozpočet obce za rok 2013

## 2.2 Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2010 – 2013

Příjmy a výdaje obce se každoročně mění v závislosti na potřebách obce. V některých letech je například potřeba vybudovat novou kanalizační síť nebo investovat větší částky do nemovitostí, které spadají do majetku obce, v jiných letech se tento majetek

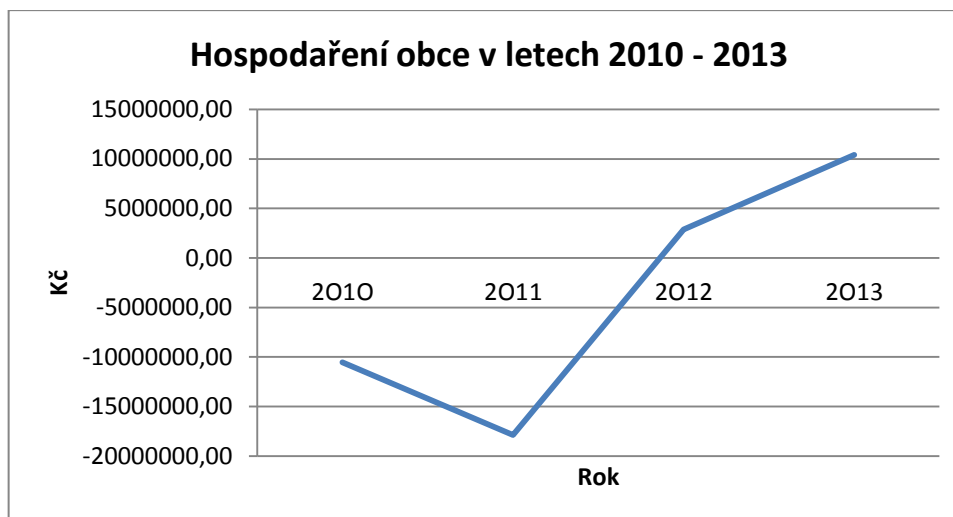
pouze udržuje, a tudíž nejsou zapotřebí zvýšené výdaje obce. Jak se vyvíjely skutečné příjmy a výdaje v obci Kozlovice za poslední čtyři roky, ukazuje následující tabulka.

**Tabulka 5: Příjmy a výdaje v letech 2010 - 2013**

<b>Příjmy a výdaje obce Kozlovice (v Kč)</b>				
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Příjmy	69 009 970	60 265 041	33 581 774	41 021 399
Výdaje	79 536 900	78 147 433	30 694 543	30 615 715
<b>Rozdíl</b>	<b>-10 526 930</b>	<b>-17 882 392</b>	<b>2 887 231</b>	<b>10 405 684</b>

Z údajů v tabulce vyplývá, že v letech 2010 a 2011 činily příjmy i výdaje obce téměř dvojnásobek ve srovnání s následujícími dvěma roky. V těchto letech se obec Kozlovice rozhodla vybudovat systém na odvádění a čištění odpadních vod - zapojila se do projektu „Kozlovice – dostavba stokového systému“. V roce 2010 získala dotace ze státního rozpočtu v částce 28 609 000 Kč a od kraje 4 365 000 Kč. V roce 2011 činily tyto dotace ze státního rozpočtu 12 351 522 Kč a z kraje 3 043 000 Kč. Zvýšené výdaje v těchto dvou letech byly způsobeny jejich financováním. V těchto dvou letech také došlo k převýšení výdajů nad příjmy, a to z toho důvodu, že k financování systému na odvádění a čištění odpadních vod byl použit zůstatek na bankovních účtech obce za předchozí léta.

Názorněji můžeme vidět rozdíl mezi příjmy a výdaji v jednotlivých letech v následujícím grafu.



Graf 2: Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2010 - 2013

## 2.3 Struktura příjmů obce Kozlovice v letech 2010 – 2013

Příjmy obce jsou děleny na tyto části:

- daňové,
- nedaňové,
- kapitálové
- přijaté transfery.

Následující tabulka ukazuje rozdělení příjmů v letech 2010 – 2013 v obci Kozlovice mezi jejich jednotlivé části.

Tabulka 6: Struktura příjmů obec Kozlovice v letech 2010 – 2013

Struktura příjmů obec Kozlovice (v Kč)				
	2010	2011	2012	2013
Daňové příjmy	23 543 670	24 774 021	23 981 288	30 206 296
Kapitálové příjmy	3 869 480	6 596 796	1 480 049	2 488 026
Nedaňové příjmy	5 555 790	9 094 519	5 532 743	6 576 857
Přijaté transfery	36 041 030	19 799 705	2 587 694	1 750 220
<b>Celkem</b>	<b>69 009 970</b>	<b>60 265 041</b>	<b>33 581 774</b>	<b>41 021 399</b>

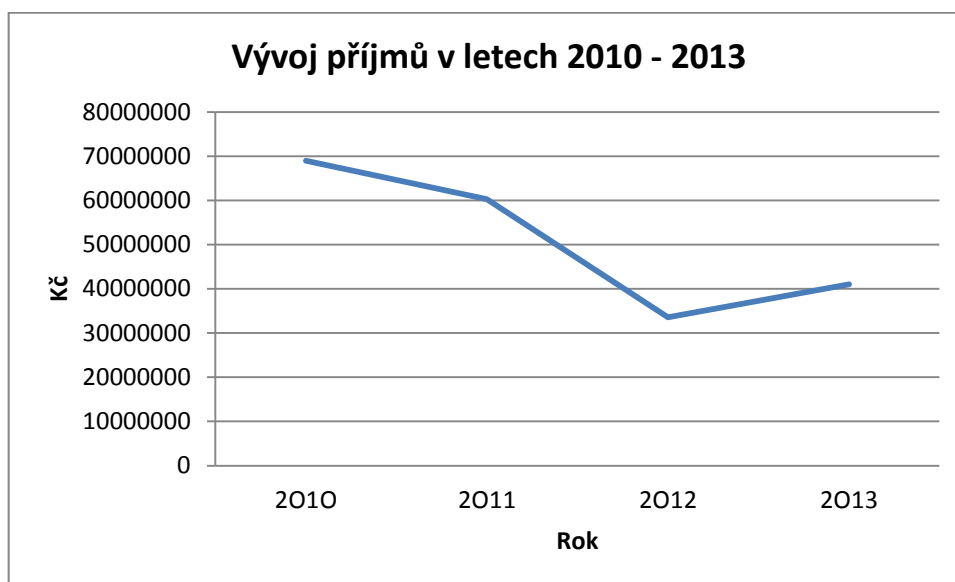
Z tabulky je zřejmé, že nejstabilnějšími příjmy obce jsou příjmy daňové, které se až na rok 2013 v průběhu sledovaného období skoro neměnily. Nárůst v roce 2013 byl způsoben z velké části daní z přidané hodnoty, která ve srovnání s rokem 2012 navýšila rozpočet o téměř 3,5 milionů korun.

Kapitálové příjmy se výrazně mění – nejvyšší hodnoty dosáhly v roce 2011.

Příjmy nedaňové jsou stabilní až na rok 2011, a to díky přijatým sankčním platbám a vratkám transferů.

Nejnестabilnější položkou příjmů obce jsou přijaté transfery, kde rozdíl nejmenší položky oproti té nejvyšší činí přes třicet čtyři miliony korun. Jedná se většinou o přijaté transfery ze státních fondů, ze státního rozpočtu od krajů nebo také od regionálních rad.

Strukturu příjmů v letech 2010 – 2013 ukazuje následující graf.



Graf 3: Struktura příjmů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013

V další části se zaměřím na popis jednotlivých částí příjmů.

### ***Daňové příjmy***

Nepostradatelnou položkou příjmů obce jsou daňové příjmy. Zahrnují daně a poplatky z vybraných činností a služeb.

Obec hospodaří s místními poplatky sama. Dle zákona o místních poplatcích si určuje výši poplatků, které bude od fyzických a právnických osob vybírat. Do místních poplatků obce Kozlovice jsou zahrnovány:

- poplatek za odnětí pozemků,



- poplatek za odnětí půdy ze ZF,
- poplatek ze psů,
- poplatek za užívání veřejného prostranství,
- poplatek ze vstupného,
- poplatek z ubytovací kapacity,
- poplatek z loterií a podobných her,
- poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálního odpadu,
- správní poplatky.

Daňové příjmy zahrnují také odvody z loterií a podobných her. Nezahrnují ale výhry z výherních hracích přístrojů. V obci Kozlovice nejsou podniky provozující výherní automaty.

V oblasti životního prostředí se nacházejí odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu, a také zde patří poplatky za odnětí pozemků, které plní funkci lesa.

Velkou část daňových příjmů tvoří daně z příjmů fyzických osob: ze závislé činnosti, samostatné výdělečné činnosti, z kapitálových výnosů), právnických osob a právnických osob za obec. Patří zde také daň z přidané hodnoty a správní poplatky.

Ve většině případů nemůže obec ovlivnit daňové příjmy. Podíl daní, které spadají pod obec, určuje zákon o rozpočtovém určení daní.

**Tabulka 7: Vývoj daňových příjmů obce Kozlovice v letech 2010 – 2013**

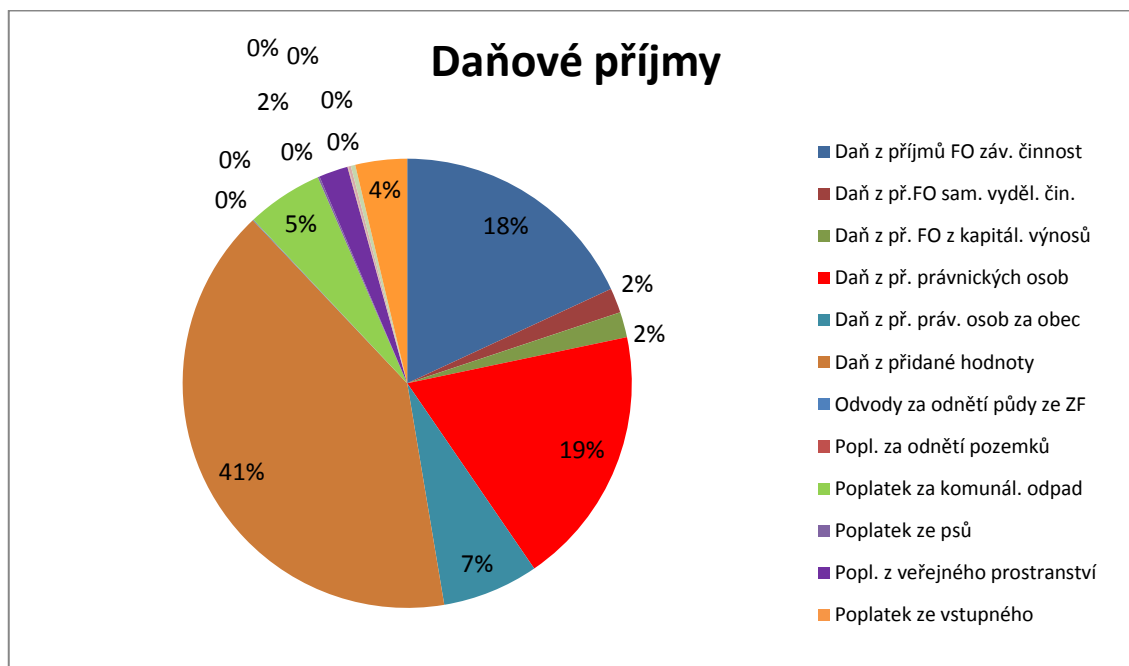
Vývoj daňových příjmů obce Kozlovice (v Kč)				
	2010	2011	2012	2013
Daň z příjmů FO záv. činnost	4 116 290,00	4 360 279,87	4 157 552,01	5 911 480,12
Daň z př. FO sam. vyděl. čin.	631 090,00	256 108,90	185 423,93	754 454,76
Daň z př. FO z kapitál. výnosů	367 300,00	403 340,26	477 723,78	623 600,67
Daň z příjmů právnických osob	4 285 280,00	4 213 212,74	4 686 682,31	6 007 843,06
Daň z příjmů práv. osob za obec	2 093 800,00	1 650 720,00	2 150 610,00	1 203 080,00
Daň z přidané hodnoty	9 646 520,00	9 587 072,80	9 463 022,00	12 883 096,83
Odvody za odnětí půdy ze ZF	49 920,00	574,00	207,00	3 344,00
Popl. za odnětí pozemků	1 730,00	1 732,00	1 732,00	1 732,00

Poplatek za komunální odpad	1 197 590,00	1 499 209,00	1 491 917,00	1 439 003,00
Poplatek ze psů	32 340,00	34 105,00	34 164,00	33 906,00
Poplatek z veřejného prostranství	57 080,00	1 728 010,00	203 630,00	156 350,00
Poplatek ze vstupného	9 300,00	8 100,00	5 700,00	6 900,00
Poplatek z ubytovací kapacity	13 510,00	512,00	825,00	19 110,00
Odvod z loterií a podobných her	0,00	0,00	65 480,61	128 611,25
Správní poplatky	98 720,00	76 430,00	75 490,00	76 540,00
Daň z nemovitosti	930 770,00	945 614,31	981 128,19	957 244,61

Z tabulky 9 vyplývá, že nejvýznamnější, a také největší položkou, která spadá pod daňové příjmy, je daň z přidané hodnoty. Tvoří v průměru 40,6% celkových daňových příjmů.

Další velkou položkou jsou příjmy z daní fyzických a právnických osob – v průměru 47,4%. Nepostradatelné jsou příjmy z poplatků za komunální odpad (5,5%) a daň z nemovitosti (3,7%).

Celkové průměrné zastoupení jednotlivých druhů daňových příjmů v letech 2010 – 2013 ukazuje následující výšečový graf.



Graf 4: Daňové příjmy

Některé položky daňových příjmů tvoří pouze desetiny nebo setiny procenta z celkového objemu daňových příjmů, proto se v grafu objevují s hodnotou 0%. Jedná se o odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu, poplatek za odnětí pozemků, poplatek ze psů, vstupného, ubytovací kapacity, odvod z loterií a podobných her a správní poplatky.

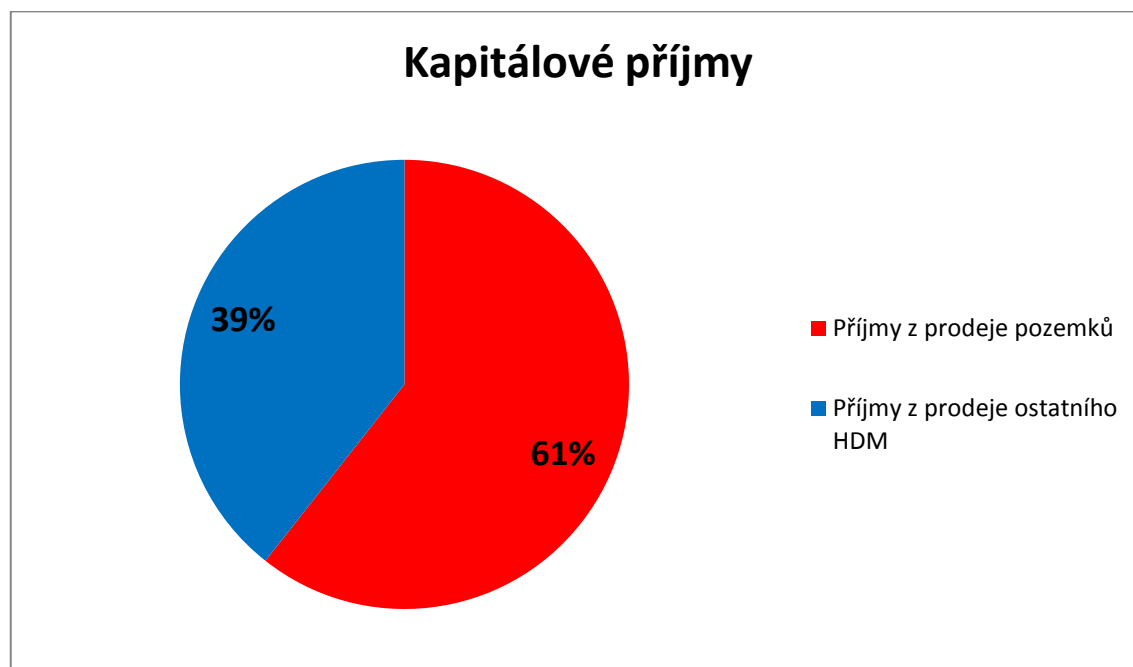
### ***Kapitálové příjmy***

Kapitálové příjmy jsou jednorázové a neopakovatelné. Patří k nim například příjmy z prodeje dlouhodobého majetku obce.

**Tabulka 8: Vývoj kapitálových příjmů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013**

Vývoj kapitálových příjmů obce Kozlovice (v Kč)				
	2010	2011	2012	2013
Příjmy z prodeje pozemků	3 437 480	2 217 650	1 043 785	2 051 764
Příjmy z prodeje ostatního DHM	432 000	4 379 146	436 264	436 262

Největší část kapitálových příjmů obce Kozlovice tvořily v letech 2010 – 2013 příjmy z prodeje pozemků lokality Fojtíková. Tyto pozemky obec vybavila inženýrskými sítěmi a jsou určeny pro občany Kozlovic ke stavbám rodinných domků.



**Graf 5: Kapitálové příjmy**

### *Nedaňové příjmy*

Mezi druhé nejvyšší příjmy obce patří bezpochyby nedaňové příjmy. Jejich výši si obec určuje sama. Do této kategorie příjmů mohou spadat vlastní příjmy, příjmy z pronájmů, příjmy z úroků z bankovních vkladů, přijaté sankční platby a další.

Vývoj nedaňových příjmů obce Kozlovice ukazuje následující tabulka.

**Tabulka 9: Vývoj nedaňových příjmů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013**

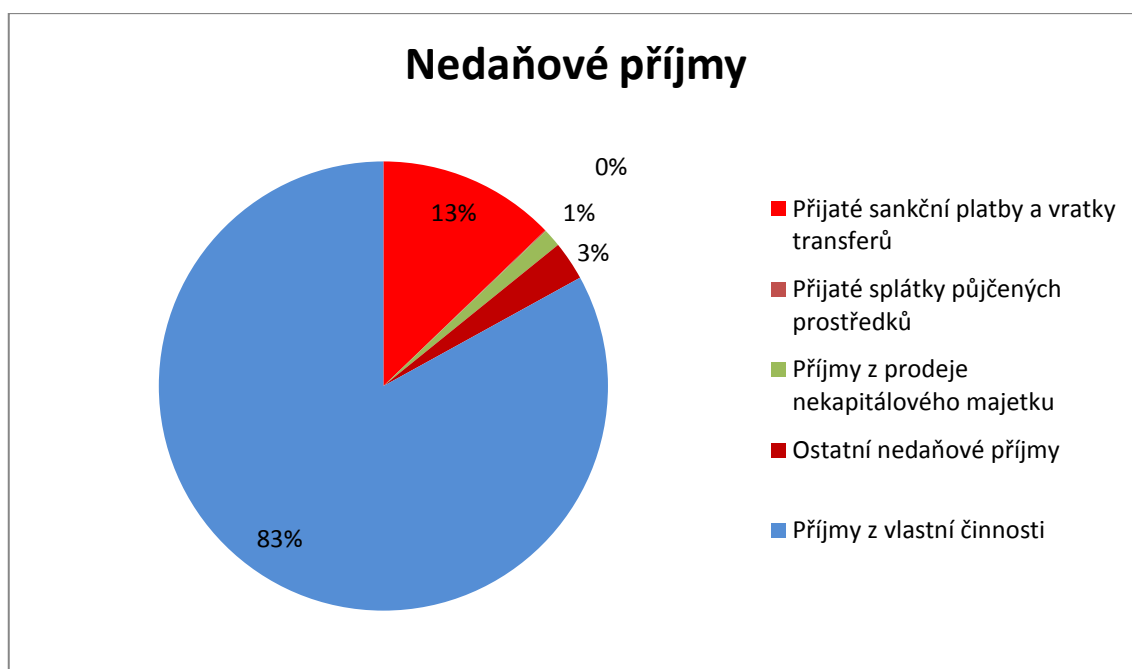
Vývoj nedaňových příjmů obce Kozlovice (v Kč)				
	2010	2011	2012	2013
Přijaté sankční platby a vratky transferů	15 950	3 390 106	49 812	0
Přijaté splátky půjčených prostředků	7 000	0	10 000	0
Příjmy z prodeje nekapitálového majetku	88 860	98 954	115 728	50 483
Ostatní nedaňové příjmy	254 160	166 786	141 814	193 654
Příjmy z vlastní činnosti	5 189 820	5 438 673	5 438 673	6 332 720

Obec Kozlovice má nejvyšší nedaňové příjmy z vlastní činnosti. Poskytuje služby občanům, jako jsou služby prováděné dopravními prostředky a mechanismy. Patří k nim zejména:

- odvoz nákladními automobily,
- zapůjčování vlastních kontejnerů,
- přeprava traktorem s vlekem, drtičem větví nebo nosičem kontejnerů,
- výkopové práce pomocí různých typů bagrů.

Obec neposkytuje tyto mechanismy k zapůjčení, nýbrž jedná se o službu i s placeným pracovníkem obecního úřadu, který daný stroj obsluhuje. Zároveň nemusí obec vkládat zvláštní prostředky ze svého rozpočtu na tyto práce, jsou-li zapotřebí v obci samotné, protože obsluhu strojů tvoří zaměstnanci obce. Obec si tak zajišťuje spoustu výkopových a jiných prací svépomocí.

Poměr příjmů z vlastní činnosti k ostatním nedaňovým příjmům v letech 2010 – 2013 názorně ukazuje následující graf.



**Graf 6: Nedaňové příjmy**

#### ***Přijaté transfery***

V současné době obce stále více využívají možnosti získávání dotací - transferů ze státního rozpočtu nebo z fondu Evropské unie. Transfery se dělí na:

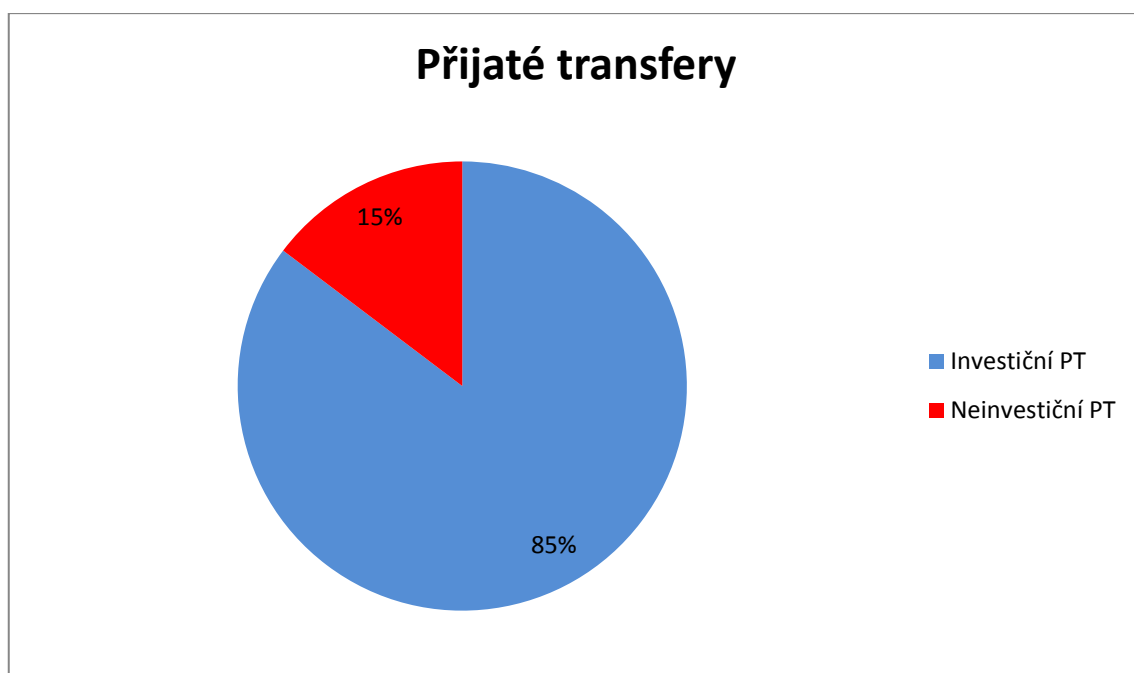
- investiční (kapitálové) – jednorázové, slouží ke krytí jednorázových investičních potřeb obce,
- neinvestiční – pomocí nich se financují provozní potřeby obce.

**Tabulka 10: Vývoj přijatých transferů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013**

Vývoj přijatých transferů obce Kozlovice				
	2010	2011	2012	2013
Investiční PT	34 389 270	16 946 250	0	0
Neinvestiční PT	1 651 760	2 853 455	2 587 694	1 750 220

Obec Kozlovice využila nejvíce přijaté transfery v letech 2010 a 2011 na pokrytí nákladů na stavbu stokového systému, modernizaci hasičské zbrojnice a výkon státní správy a školství.

Poměr investičních a neinvestičních přijatých transferů ukazuje výšečový graf.



**Graf 7: Přijaté transfery**

## 2.4. Struktura výdajů obce Kozlovice v letech 2010 – 2013

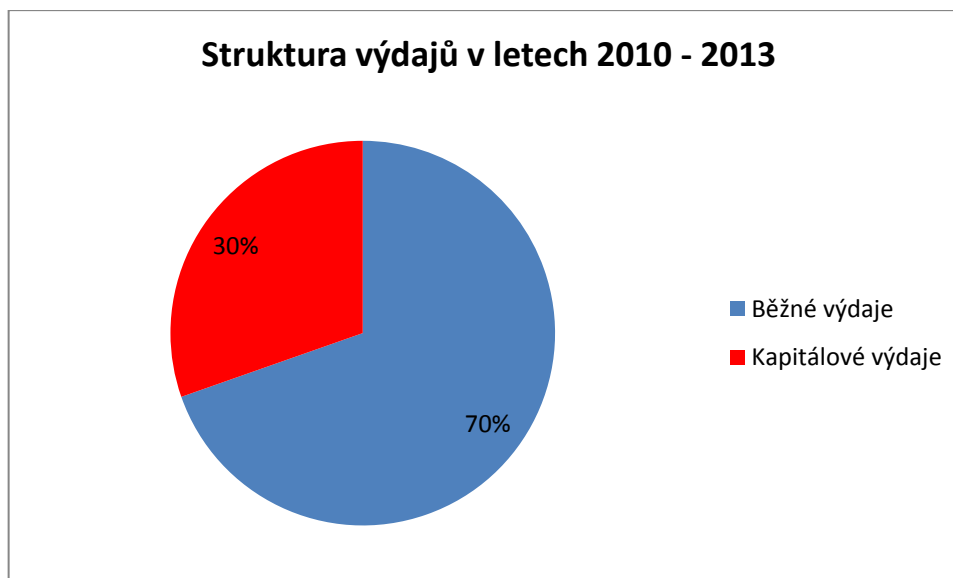
Výdaje obce se dělí na:

- běžné – pravidelně opakující se výdaje (mzdy zaměstnanců, nákup materiálu, zboží a služeb, aj.),
- kapitálové výdaje – financování neopakujících se potřeb (nákup dlouhodobého majetku).

**Tabulka 11: Struktura výdajů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013**

Struktura výdajů obce Kozlovice				
	2010	2011	2012	2013
Běžné výdaje	18 682 247	19 671 638	27 450 213	28 162 650
Kapitálové výdaje	60 854 521	58 475 795	3 244 331	2 453 066
<b>Celkem</b>	<b>79 536 768</b>	<b>78 147 433</b>	<b>30 694 544</b>	<b>30 615 716</b>

Z tabulky a z následujícího grafu je zřejmé, že běžné výdaje se na rozdíl od výdajů kapitálových v jednotlivých letech moc neliší. Nárůst kapitálových výdajů v roce 2011 byl způsoben stavbou stokového systému v obci Kozlovice.



**Graf 8: Struktura výdajů obce Kozlovice v letech 2010 – 2013**

Obec Kozlovice každoročně vydává nejvíce finančních prostředků na financování základní školy, využití volného času dětí a mládeže, pitnou vodu, odvádění a čištění odpadních vod, sběr a svoz komunálního odpadu, údržbu silnic a činnost místní správy.

## 2.5 Hodnocení hospodaření obce

Hospodaření obce v letech 2010 – 2013 ukazuje následující tabulka:

**Tabulka 12: Struktura výdajů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013**

Struktura výdajů obce Kozlovice				
	2010	2011	2012	2013
Provozní příjmy	30 751 160	36 721 995	32 101 725	38 533 373
Provozní výdaje	18 682 247	19 671 638	27 450 213	28 162 650
<b>Saldo provozního hospodaření</b>	<b>12 068 913</b>	<b>17 050 357</b>	<b>4 651 512</b>	<b>10 370 723</b>
Investiční příjmy	38 258 739	23 543 046	1 480 049	2 488 026
Investiční výdaje	60 854 521	58 475 795	3 244 331	2 453 066
<b>Saldo investičního hospodaření</b>	<b>- 22 595 782</b>	<b>-34 932 749</b>	<b>-1 764 282</b>	<b>34 960</b>
<b>Saldo celkového hospodaření</b>	<b>-10 526 869</b>	<b>-17 882 392</b>	<b>+2 887 230</b>	<b>+10 405 683</b>

V letech 2010 a 2011 hospodařila obec se schodkovým rozpočtem. Důvodem této situace byla dostavba stokového systému v obci Kozlovice. Schodek v roce 2010 byl krytý přijatým úvěrem ve výši 25 milionu korun. Schodek v roce 2011 byl krytý z části nevyčerpaným úvěrem z roku 2010 a z částí úsporami rozpočtu z minulých let. V ostatních letech převyšovaly výdaje nad příjmy. Největší převýšení výdajů nad příjmy bylo v roce 2013.

Vzhledem k tomu, že po dokončení stokového systému v obci Kozlovice obec vykazovala čisté zisky, můžeme z toho usoudit, že obec hospodaří dobře.

## 2.6 Vybrané ukazatele hospodaření obce

Ministerstvo financí provádí každoročně výpočet soustavy ukazatelů informativních a monitorujících (SIMU) za všechny obce dle předložených výkazů. Pokud má obec ukazatel celkové likvidity k 31.12 v hodnotách od 0-1 a zároveň podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům vyšší než 25%, jsou požádány ministerstvem financí o zdůvodnění tohoto stavu.

**Tabulka 13: Ukazatel hospodaření obce k 31. 12. 2010**

Číslo ukazatele	Název ukazatele	Hodnota
1	Počet obyvatel obce	2 924,00
2	Příjem celkem (po konsolidaci)	69 009,97
3	Úroky	148,08
4	Uhrazené splátky dluhopisů a půjčených prostředků	2 926,84
5	Dluhová služba celkem	3 074,92
6	Ukazatel dluhové služby (v %)	4,46
7	Aktiva celkem	252 364,00
8	Cizí zdroje	90 383,04
9	Stav na bankovních účtech celkem	23 296,62
10	Úvěry a komunální dluhopisy	34 756,07
11	Přijaté návratné finanční výpomoci a ostatní dluhy	0,00
12	Zadluženost celkem	34 756,07
<b>13</b>	<b>Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %)</b>	<b>35,81</b>
14	Podíl zadluženosti na cizích zdrojích (v %)	38,45
15	Cizí zdroje na 1 obyvatele	30,91
16	Oběžná aktiva	66 462,81



17	Krátkodobé závazky	14 874,73
<b>18</b>	<b>Celková likvidita *</b>	<b>4,47</b>

(Zdroj: MINISTERSTVO FINANČÍ. Monitoring hospodaření obce. *Info.mfcr.cz* [online]. ©2008-2011 [cit. 2014-04-27]. Dostupné z:<http://www.info.mfcr.cz>)

Podíl pohledávek, závazků a zastaveného majetku:

- podíl pohledávek **21,51 %**  
(celková hodnota dlouhodobých pohledávek činila Kč 0,-),
- podíl závazků **37,46 %**  
(celková hodnota dlouhodobých závazků činila Kč 75.499.074,-),
- podíl zastaveného majetku **2,26 %. (15)**

**Tabulka 14: Ukazatel hospodaření obce k 31. 12. 2011**

Číslo ukazatele	Název ukazatele	Hodnota
1	Počet obyvatel obce	2 961,00
2	Příjem celkem (po konsolidaci)	60 265,04
3	Úroky	113,95
4	Uhrazené splátky dluhopisů a půjčených prostředků	2 926,84
5	Dluhová služba celkem	3 040,79
6	Ukazatel dluhové služby (v %)	5,05
7	Aktiva celkem	213 828,80
8	Cizí zdroje	56 128,68
9	Stav na bankovních účtech celkem	16 442,43
10	Úvěry a komunální dluhopisy	44 723,62
11	Přijaté návratné finanční výpomoci a ostatní dluhy	0,00
12	Zadluženost celkem	44 723,62
<b>13</b>	<b>Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %) *</b>	<b>26,25</b>
14	Podíl zadluženosti na cizích zdrojích (v %)	79,68
15	Cizí zdroje na 1 obyvatele	18,96
16	Oběžná aktiva	24 953,75
17	Krátkodobé závazky	7 686,48
<b>18</b>	<b>Celková likvidita *</b>	<b>3,25</b>

(Zdroj: MINISTERSTVO FINANČÍ. Monitoring hospodaření obce. *Info.mfcr.cz* [online]. ©2008-2011 [cit. 2014-04-27]. Dostupné z:<http://www.info.mfcr.cz>)

Podíl pohledávek, závazků a zastaveného majetku:

- podíl pohledávek **4,67 %**  
(celková hodnota dlouhodobých pohledávek činila Kč 0,-),
- podíl závazků **11,04 %**  
(celková hodnota dlouhodobých závazků činila Kč 75.499.074,-),
- podíl zastaveného majetku **1,58 %. (15)**

**Tabulka 15: Ukazatel hospodaření obce k 31. 12. 2012**

Číslo ukazatele	Název ukazatele	Hodnota (v tis. Kč)
1	Počet obyvatel obce	2 939,00
2	Příjem celkem (po konsolidaci)	33 581,77
3	Úroky	874,09
4	Uhrazené splátky dluhopisů a půjčených prostředků	5 566,84
5	Dluhová služba celkem	6 440,93
6	Ukazatel dluhové služby (v %)	19,18
7	Aktiva celkem	283 463,93
8	Cizí zdroje	50 274,13
9	Stav na bankovních účtech celkem	13 484,72
10	Úvěry a komunální dluhopisy	39 262,20
11	Přijaté návratné finanční výpomoci a ostatní dluhy	0,00
12	Zadluženost celkem	39 262,20
<b>13</b>	<b>Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %)</b>	<b>17,74</b>
14	Podíl zadluženosti na cizích zdrojích (v %)	78,10
15	8-leté saldo	-38 911,29
16	Oběžná aktiva	21 856,62
17	Krátkodobé závazky	6 850,57
<b>18</b>	<b>Celková likvidita *</b>	<b>3,19</b>

(Zdroj: MINISTERSTVO FINANCÍ. Monitoring hospodaření obce. *Info.mfcr.cz* [online]. ©2008-2011

[cit.2014-04-27].Dostupné z:<http://www.info.mfcr.cz>)

Podíl pohledávek, závazků a zastaveného majetku:

- podíl pohledávek **8.95% %**  
(celková hodnota dlouhodobých pohledávek činila Kč 0,-),
- podíl závazků **6,89 %**  
(celková hodnota dlouhodobých závazků činila Kč 75.499.074,-),
- podíl zastaveného majetku **1,68 %. (15)**

**Tabulka 16: Ukazatel hospodaření obce k 31. 12. 2013**

<b>Číslo ukazatele</b>	<b>Název ukazatele</b>	<b>Hodnota (v tis. Kč)</b>
1	Počet obyvatel obce	2 979,00
2	Příjem celkem (po konsolidaci)	41 021,39
3	Úroky	412,10
4	Uhrazené splátky dluhopisů a půjčených prostředků	5 566,84
5	Dluhová služba celkem	5 978,94
6	Ukazatel dluhové služby (v %)	14,58
7	Aktiva celkem	244 642,76
8	Cizí zdroje	43 162,75
9	Stav na bankovních účtech celkem	15 766,99
10	Úvěry a komunální dluhopisy	33 695,36
11	Přijaté návratné finanční výpomoci a ostatní dluhy	0,00
12	Zadluženost celkem	33 695,36
<b>13</b>	<b>Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %)</b>	<b>17,64</b>
14	Podíl zadluženosti na cizích zdrojích (v %)	78,07
15	8-leté saldo	-1 764,28
16	Oběžná aktiva	23 145,07
17	Krátkodobé závazky	4 862,98
<b>18</b>	<b>Celková likvidita *</b>	<b>4,76</b>

(Zdroj: MINISTERSTVO FINANCÍ. Monitoring hospodaření obce. *Info.mfcr.cz* [online]. ©2008-2011

[cit.2014-04-27].Dostupné z:<http://www.info.mfcr.cz>)

Podíl pohledávek, závazků a zastaveného majetku:

- podíl pohledávek **9,14 %**  
(celková hodnota dlouhodobých pohledávek činila Kč 0,-),
- podíl závazků **21,11 %**  
(celková hodnota dlouhodobých závazků činila Kč 75.499.074,-),
- podíl zastaveného majetku **1,69 %.(15)**

Obec Kozlovice hospodaří opravdu dobře, což můžeme vidět hlavně na celkové likviditě obce, která se pohybuje ve sledovaném období v rozmezí od 3,19 – 4,76. Podíl cizích zdrojů se pohybuje pod limitní hranicí 25 % pouze v letech 2012 a 2013. V letech 2010 a 2011 se neodepisoval majetek obce, byl v té době součástí celkových aktiv, proto je podíl cizích zdrojů v těchto letech 35,81 % a 26,25 %. Tato skutečnost tedy nikterak neovlivňuje kvalitu hospodaření obce.

### **3. Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení**

#### **3.1 Poplatek za psa**

Poplatek za psa činí v obci Kozlovice 80 Kč. Ve srovnání s městy je velmi nízký.

Za rok 2013 činil tento poplatek v obecním rozpočtu částku 33 906 Kč. Navrhovala bych zvýšení poplatků za psa o 150%, tedy na částku 200 Kč. Obecní rozpočet by se tímto navýšil o 50 859 Kč. Osobně se ale domnívám, že poplatek za psa nepřiznávají všichni občané, vyvstává zde teda problém, jak přesně určit počet opravdu žijících psů na území naší vesnice a jak donutit obyvatele obce, aby si tuto zákonnou povinnost beze zbytku splnili.

#### **3.2 Poplatek za internet**

Občané obce Kozlovice mohou k dnešnímu dni využívat bezplatně síť Kozlovice NET. Tato síť byla vybudována za účelem podpory vzdělání občanů v oboru informačních technologií a k usnadnění přístupu k informacím obsažených v síti Internet a slouží především potřebám Obecního úřadu Kozlovice, Základní škole a Mateřské školy Kozlovice, p.o., knihovně, kamerovému systému a organizacím obcí zřizovaných a pravidelně navázaných na rozpočet. Nevyužitá kapacita je poskytována bezplatně občanům obce dle pravidel užívání sítě Kozlovice NET. Jedinou investicí občanů do této položky byly pořizovací náklady (anténa, router, atd.), které činily u každého občana asi 3 500,- Kč. Za deset let využívání bezplatného internetu již mají tyto náklady několikanásobně vráceny ve srovnání s tím, kdyby museli využívat placený internet od jiných distributorů.

Obecně platí, že co má člověk zdarma, toho si neváží. Bezplatně využívají síť Kozlovice NET občané kozlovic od roku 2004 a k dnešnímu dni je na ni napojeno celkem asi 600 klientů. Navrhovala bych postupné zpoplatnění užívání této sítě. Při zavedení minimálního měsíčního poplatku 100 Kč by příjem do obecní pokladny za předpokladu, že všichni současní klienti budou nadále využívat síť Kozlovice NET, činil 720 000 Kč za rok.

#### **3.3 Komunální odpad**

Komunální odpad je veškerý odpad, který vzniká na základě činnosti občanů v obci a kterého se člověk zbavuje. Dělí se na:

- využitelné složky,
- nebezpečný odpad a zpětně odebíraná elektrozařízení,
- objemný (velkoobjemový) odpad,
- směsný komunální odpad.

V obci Kozlovice platí občané za tento komunální odpad poplatek 492 Kč za osobu na jeden kalendářní rok a splatnost tohoto poplatku je 30. dubna daného roku. Komunální odpad zasahuje v nemalé míře také do výsledků hospodaření obce. Za jednu tunu směsného odpadu musí obec zaplatit 1600 Kč, za jednu tunu objemového odpadu 1500 Kč. Naopak za separované složky - sklo, papír, plasty a železo obec peníze inkasuje, a to takto: sklo - 500 Kč/tuna, papír – 1700/tuna, železo – 4500 Kč/tuna a plasty 1700 Kč/tuna. Z těchto čísel je zřejmé, že třídit odpad se pro obec vyplácí. Ne všichni občané si tuto skutečnost uvědomují, proto bych navrhla opatření, která by vedla k optimalizaci hospodářství obce Kozlovice.

Poplatek 492 Kč za osobu a rok platí v současné době všichni občané bez ohledu na to, zda odpad třídí či nikoli. To znamená, že při počtu 2 990 obyvatel je příjem do obecní pokladny 1 471 070 Kč. Konkrétně v roce 2013 byl příjem do obecní pokladny za poplatky za komunální odpad 1 439 003 Kč, ale výdaje činily 2 782 107 Kč, což je téměř dvojnásobek příjmů od občanů. Výdaje zahrnují nejen svoz komunálního odpadu z popelnic, ale také náklady na velkoobjemový odpad, provoz skládky, kontejnery, kontejnerová hnízda. Každé pondělí se v Kozlovicích svážejí popelnice se směsným odpadem. Všimla jsem si, že v tento den jsou u každého domu v průměru dvě popelnice, což znamená, že když vezmeme v úvahu, že v Kozlovicích je 920 domů, sveze se týdně 1840 popelnic se směsným komunálním odpadem. Navrhovala bych pro další léta snížit poplatek za komunální odpad z částky 492 Kč za osobu o jednu třetinu a zavést systém žetonů. Jednalo by se o to, že by si každý občan, který chce vyvážet popelnice, zakoupil na obecním úřadě žetony v hodnotě 20 Kč, který by při svozu popelnic umístil na popelnici a při svozu popelnic by byl tento opět odevzdán na obecním úřadě. Před zavedením jednotného poplatku za komunální odpad byl tento systém v obci zaveden a osvědčil se. Aby nedocházelo ke krádežím žetonů, byl každý opatřen vyraženým číslem domu.

Pro ilustraci uvádím v následující tabulce zisk do obecní pokladny za předpokladu, že u každého domu při svozu popelnic stojí střídavě jedna nebo dvě popelnice:

**Tabulka 17: Poplatky za svoz komunálního odpadu – návrh (v Kč)**

	<b>Poplatky</b>	<b>Popelnice</b>	<b>Celkem</b>
<b>Současný stav</b>	1 471 080	0	1 471 080
<b>Návrh</b>	980 720	1 435 200	2 415 920

Z tabulky vyplývá, že úspora pro obec by činila 944 840 Kč. Mohli bychom namítat, že jakmile budou muset občané platit za popelnice, pak začnou svědomitěji třídit odpad a umisťovat ho do kontejnerových hnízd, a tudíž zisky za popelnice nebudou tak vysoké. Ovšem jestliže nastane tato eventualita, musíme vzít v úvahu, že pak naroste hmotnost separovaného odpadu a obec bude mít zisky právě z něj. Jejich hodnotu si v současné době netroufám vyčíslit, protože zde záleží opravdu na občanech obce Kozlovice, jak zodpovědní při třídění odpadu po zavedení mnou navrhované úpravy platby za komunální odpad budou a kolik separovaného odpadu navíc se vyrobí. A v důsledku toho, kolik korun navíc za separovaný odpad obec získá. Všeobecně platí, že obci se vyplatí odpad třídit. Je potřeba učinit takové kroky, aby se to vyplatilo i samotným občanům Kozlovic. Můj návrh by k tomuto kroku mohl přispět.

### **3.4 Výstavba školy**

V obci Kozlovice se rodí čím dál více dětí, a jelikož je škola spádová, musí se tato situace řešit. Nabízí se i situace děti vozit do sousedních škol, ale vzhledem k tomu, že prognóza pro následujících patnáct let, což je školní věk dětí, je naková, že je velký populační růst, je nutné řešit tuto situaci vlastními silami, tedy výstavbou nové části školy. Aby byla budoucí situace ve vzdělávání žáků v naší vesnici uspokojivá, je nutno vybudovat pět tříd pro základní školství a jednu třídu pro mateřskou školu.

Nabízí se několik možností:

1. Vybudovat úplně novou budovu školy na jiném pozemku. Tato varianta by byla finančně velmi náročná a nedoporučuji ji, protože současné budovy základní školy a mateřské školy byly v posledních letech zmodernizovány a jejich prostory vyhovují plnění vzdělávacích programů obou stupňů škol.
2. Nástavba jižního křídla současné budovy základní školy. Tato varianta by byla možná ze stavebního hlediska, protože půdní prostory jsou velmi rozlehlé a pro účely vybudování nových tříd použitelné. Problémem je ale organizace

výstavby, protože v době rekonstrukce by muselo být jižní křídlo budovy z bezpečnostních důvodů uzavřeno na delší dobu, než je doba letních prázdnin. Nemohla by tedy probíhat výuka v běžném školním roce.

3. Rozšíření budovy základní školy na pozemku současné školní budovy. Tato varianta je z technického i organizačního hlediska neoptimálnější, protože neomezí ani výuku žáků v běžném školním roce a technicky ani neohroží bezpečnost žáků, protože jejich vstup do školní budovy je z jiné strany školy než můj návrh plánované výstavby. V další části návrhu se budu tedy zabývat touto variantou.

Všechny možné varianty musí nejprve odsouhlasit zastupitelstvo obce, které vybere tu nejvhodnější. Na základě schváleného záměru se nechá vypracovat studie, její rozpočet bude činit asi 181 500 Kč. Studie objasní, v jaké cenové relaci se budeme pohybovat. Nechá se předběžně schválit hasiči a hygienou. Projekt vybudování přístavby základní školy se bude pohybovat v rozmezí 20 – 30 milionu korun + DPH (21%). Cenu jsem určila podle hodnoty ceny výstavby jednoho metru krychlového, která činí 6000 Kč.

Tento odhad schválí zastupitelstvo obce.

Je-li projekt schválen, je zadán k územnímu řízení. Náklady spojené s územním řízením se pohybují v částce 423 500 Kč. Po získání územního rozhodnutí projednávají projekt dotčené orgány státní správy. Mezi ně spadají hasiči, hygiena, vodárny, plynárny, ČEZ, telekomunikace, letecká správa a stavební úřad. Dokumentace je ve fázi přesných rozměrů. Cena dokumentace činí 302 500 Kč. Součástí projektu pro územní rozhodnutí je zjednodušený výkaz, výměr, dle kterého bude upřesněna cena investice na 25 milionu korun.

Stavební úřad vydá stavební povolení.

Celý projekt je velmi nákladný na financování. Cena výstavby bude činit 25 milionu korun a pokrýt ji pouze z rozpočtu obce je nereálné. Díky tomu se nabízejí další dvě varianty:

1. Rozpočet + dotace (evropské fondy, programy pro rozvoj ČR, fondy EU nebo další). Fondy se rozdělují na fondy, které jsou čerpány od roku 2007 do roku 2013, které jsou již vyčerpany, a na fondy 2014 – 2020, které nic pro školy

neobsahují a žádné peníze zde zatím k dispozici nejsou. Je důležité začít stavět v roce 2015. Česká republika také žádné dotace nemá, jak sdělil regionální fond.

2. Rozpočet + úvěr. Využití této varianty ukazuje následující tabulka:

**Tabulka 18: Splátky úvěru (v tis. Kč)**

<b>VÝDAJE</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Běžné výdaje	23 177	23 409	23 643	23 880	24 119	24 360	24 603	24 849
Kapitálové - běžné investice	6 000	<b>25 000</b>	4 000	5 000	5 000	5 000	6000	6 000
<b>Splátky úvěru škola</b>		<b>0</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>5000</b>	<b>0</b>
Splátky úvěru SRC, vč. úroků	1 000	0	0	0	0	0	0	0
Splátky úvěru kanalizace, vč. úroků	3 900	4 400	4 400	4 300	1 300	1 300	950	0
Splátky úvěru CO sklad, vč. úroků	400	2 600	2 500	2 500	2 400	2 300	2300	0
<b>Výdaje celkem</b>	<b>34 477</b>	<b>55 409</b>	<b>39 543</b>	<b>40 680</b>	<b>37 819</b>	<b>37 960</b>	<b>38 853</b>	<b>30 849</b>
<b>REZERVA</b>	19 252	16 994	15 791	13 641	14 542	15 493	15 744	24 191
<b>Výdaje + rezerva</b>	<b>53 730</b>	<b>72 404</b>	<b>55 334</b>	<b>54 320</b>	<b>52 360</b>	<b>53 453</b>	<b>54 597</b>	<b>55 041</b>

Z tabulky je patrné, že při získání úvěru na částku 25 milionů korun a při pravidelných splátkách pět milionů za každý kalendářní rok bude úvěr umořen v roce 2020. Díky rezervě si obec Kozlovice může dovolit tímto způsobem úvěr splácet. Výběrové řízení na získání úvěru musí být vypsáno dle zákona o veřejných zakázkách. Na základě tohoto výběrového řízení bude vybrána banka, která poskytne nejlepší nabídku.



## ZÁVĚR

Cílem mé bakalářské práce bylo provést analýzu a zhodnocení rozpočtového hospodaření obce Kozlovice a navrhnout taková opatření, která povedou ke zvýšení příjmů a optimalizaci výdajů obce. Pokusila jsem se zamyslet nad možnostmi získání příjmů do obecního rozpočtu obce. Analýza byla prováděna na základě hodnocení příjmů a výdajů obce v letech 2010 – 2013, samostatně jsem se věnovala analýze příjmů a výdajů v roce 2013.

Bakalářskou práci jsem rozdělila na dvě hlavní části. V části nazvané teoretická východiska práce jsem se věnovala poznatkům o obcích obecně – orgánům, ekonomice a rozpočtové soustavě obce. Dále jsem konkrétně přiblížila obec Kozlovice ze všech oblastí jejího života, do kterých musí obec z hlediska rozpočtu zasahovat.

V části nazvané Analýza problémů a současné situace jsem analyzovala příjmy a výdaje obce Kozlovice v roce 2013 a podrobněji jsem se věnovala vývoji příjmů a výdajů v letech 2010 – 2013. Dále jsem se zabývala problematikou likvidity a zadluženosti obce. V závěru této části jsem se zamyslela nad zhodnocením příjmů v obci Kozlovice v oblastech, ve kterých se objevují skryté rezervy, jež by mohly kladně zasáhnout do hospodaření obce nebo života občanů.

Při vypracovávání své bakalářské práce jsem si uvědomila, že při schvalování rozpočtu obce je nutné myslet nejen na plánované záměry obce, ale musí se počítat i s nenadálými situacemi, které mohou být způsobeny například nedodržením navrženého rozpočtu z různých důvodů. Jak je tedy důležité počítat i s rezervami na účtech obecního úřadu, aby se obec zbytečně nezadlužovala úvěry. Ve sledovaném období 2010 – 2013 se jednalo o vybudování stokového systému v obci Kozlovice. Podrobnou analýzou hospodaření obce mohu usoudit, že obec hospodaří dobře, může počítat i s vysokými rezervami a že při hospodaření myslí i na spokojený život občanů. Jako občanka Kozlovic mohu toto hospodaření hodnotit pouze kladně.

Bakalářská práce může sloužit zastupitelstvu obce Kozlovice a starostovi obce, k čerpání dalších námětů na zlepšení života v obci.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### Zákony

- (1) Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění, ze dne 12. 11. 2000.
- (2) Zákon č. 553/1991 Sb., o obecní policii, v platném znění, ze dne 6. 12. 1991.
- (3) Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění, ze dne 7. 7. 2000.
- (4) Zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích v platném znění, ze dne 1. 1. 1991

### Knihy

- (5) PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy*. Praha: Wolters Kluwers, 2011. 588 s. ISBN 978-80-7357-614-1.
- (6) PEKOVÁ, J. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: Management Press, 2004, 375 s. ISBN 80-726-1086-4.
- (7) PROVAZNÍKOVÁ, R. a O. SEDLÁČKOVÁ. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2009, 304 s. ISBN 978-80-247-2789-9.
- (8) MATRASOVÁ, E. V. ŠLAUF. *Zákon o obcích včetně prováděcích předpisů s komentářem*. Praha: Polygon, 2001. 235 s. ISBN 978-80-7273-048-7.
- (9) NAHODIL, František. *Veřejné finance v České republice*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2009, 359 s. ISBN 978-80-7380-162-5.
- (10) LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance*. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2007. 151 s. ISBN 978-80-7204-495-5.
- (11) NETOLICKÝ, M. *Vztahy mezi články rozpočtové soustavy*. Brno: Tribun EU, 2010. 264 s. ISBN 978-807-3999-780.
- (12) PEKOVÁ, J. *Veřejné finance: úvod do problematiky*. Vyd. 2. přeprac. Praha: ASPI, 2001, 453 s. ISBN 80-863-9519-7.
- (13) PEKOVÁ, J. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.
- (14) PAVLÁSEK, V., H. KUNEŠOVÁ a P. HEJDUKOVÁ. *Veřejné finance a daně*. 2., aktualiz. vyd. Plzeň: Nava, 2009, 224 s. ISBN 978-80-7211-329-3.

### Internetové zdroje

- (15) KOZLOVICE. *Kozlovice.cz* [online]. 2007 [cit. 2013-12-26]. Dostupné z: <http://www.kozlovice.cz/>
- (16) KOZLOVICE. Bezplatný internet v Kozlovicích. *Kozlovice.net* [online]. 2007 [cit. 2013-12-26]. Dostupné z: <http://www.kozlovice.net/>
- (17) BEATRIS. Zpravodaj obce. *Beatris.cz* [online]. 2012 [cit. 2013-12-26]. Dostupné z: <http://www.beatris.cz/z-nasi-dilny/?per=13#13>
- (18) ZŠ A MŠ KOZLOVICE, p.o. Projekty. *skola.kozlovice.cz* [online]. 2007 [cit. 2013-12-26]. Dostupné z: <http://skola.kozlovice.cz/projekty/>
- (19) ÚSTAV ÚZEMNÍHO ROZVOJE. Swot. *uur.cz* [online]. 2011 [cit. 2013-12-26]. Dostupné z: <http://www.uur.cz/images/SWOT/AnalyzySWOT20070613.pdf>
- (20) SMVAK. Produkce pitné vody. *smvak.cz* [online]. 2012 [cit. 2013-12-26]. Dostupné z: <http://www.smvak.cz/>

# SEZNAM TABULEK, GRAFŮ A OBRÁZKŮ

## Tabulky

Tabulka 1: Počet zastupitelů obce .....	15
Tabulka 2: Příjmy a výdaje obce .....	23
Tabulka 3: Základní informace .....	29
Tabulka 4: SWOT analýza obce Kozlovice .....	34
Tabulka 5: Příjmy a výdaje v letech 2010 - 2013 .....	38
Tabulka 6: Struktura příjmů obec Kozlovice v letech 2010 – 2013 .....	39
Tabulka 7: Vývoj daňových příjmů obce Kozlovice v letech 2010 – 2013 .....	41
Tabulka 8: Vývoj kapitálových příjmů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013 .....	43
Tabulka 9: Vývoj nedaňových příjmů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013 .....	44
Tabulka 10: Vývoj přijatých transferů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013 .....	45
Tabulka 11: Struktura výdajů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013 .....	46
Tabulka 12: Struktura výdajů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013 .....	47
Tabulka 13: Ukazatel hospodaření obce k 31. 12. 2010 .....	48
Tabulka 14: Ukazatel hospodaření obce k 31. 12. 2011 .....	49
Tabulka 15: Ukazatel hospodaření obce k 31. 12. 2012 .....	50
Tabulka 16: Ukazatel hospodaření obce k 31. 12. 2013 .....	51
Tabulka 17: Poplatky za svoz komunálního odpadu – návrh (v Kč) .....	54
Tabulka 18: Splátky úvěru (v tis. Kč) .....	56

## GRAFŮ

Graf 1: Rozpočet obce za rok 2013 .....	37
Graf 2: Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2010 - 2013 .....	39
Graf 3: Struktura příjmů obce Kozlovice v letech 2010 - 2013 .....	40
Graf 4: Daňové příjmy .....	42
Graf 5: Kapitálové příjmy .....	43
Graf 6: Nedaňové příjmy .....	45
Graf 7: Přijaté transfery .....	46
Graf 8: Struktura výdajů obce Kozlovice v letech 2010 – 2013 .....	47

## **OBRÁZKY**

Obrázek 1: Rozpočtová soustava .....	20
Obrázek 2: Pozice obce v ČR .....	28

## SEZNAM ZKRATEK A SYMBOLŮ

aj.	A jiné
atd.	A tak dále
CK	Celkový kapitál
CO	Oxid uhelnatý
DFM	Dlouhodobý finanční majetek
DFS	Dětský folklórní soubor
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
DM	Dlouhodobý majetek
DNH	Dlouhodobý nehmotný majetek
HČ	Hlavní činnost
Kč	Koruna česká
mj.	Mimo jiné
PH	Přidaná hodnota
PO	Příspěvková organizace
SLPT	Soubor lidových písní a tanců
SRC	Sportovně rekreační centrum
SZ	Sociální zabezpečení
tzv.	Tak zvaný
ÚSC	Územně samosprávní celek
ZP	Zdravotní pojištění

## SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Rozpočet obce Kozlovice na rok 2013 – příjmy .....	I
Příloha 2: Rozpočet obce Kozlovice na rok 2013 – výdaje .....	III
Příloha 3: Rozvaha.....	V

# PŘÍLOHY

## Příloha 1: Rozpočet obce Kozlovice na rok 2013 – příjmy

Rozpočet obce Kozlovice na rok 2013 - PŘÍJMY				
Text	Skutečnost	Rozpočet v tis. Kč		plnění (%)
	Kč	schválený	upravený	
Daň z příjmů FO závislé činnost	5 911 480,12	6 000,00	6 000,00	98,52
Daň z př. FO samostatné výdělečné činnosti	754 454,76	160,00	754,45	100,00
Daň z př. FO z kapitálových výnosů	623 600,67	600,00	623,60	100,00
Daň z př. právnických osob	6 007 843,06	6 000,00	6 007,84	100,00
Daň z př. právnických osob za obec	1 203 080,00	1 203,10	1 203,10	100,00
Daň z přidané hodnoty	12 883 096,83	12 500,00	12 883,00	100,00
Odvody za odnětí půdy ze ZF	3 344,00	1,00	4,00	83,60
Poplatek za odnětí pozemků	1 732,00	2,00	2,00	86,60
Poplatek za komunální odpad	1 439 003,00	1 490,00	1 490,00	96,58
Poplatek ze psů	33 906,00	34,00	34,00	99,72
Poplatky z veřejného prostranství	156 350,00	150,00	160,00	97,72
Poplatek ze vstupného	6 900,00	5,00	7,00	98,57
Poplatek z ubytovací kapacity	19 110,00	10,00	25,00	76,44
Odvod z loterií a podobných her	128 611,25	60,00	153,00	84,06
Správní poplatky	76 540,00	75,00	76,54	100,00
Daň z nemovitosti	957 244,61	980,00	980,00	97,68
Neinvestiční dotace z všeobecné správy	129 050,00	81,06	129,05	100,00
Neinvestiční dotace ze SR	853 700,00	853,70	853,70	100,00
Ostatní dotace ze SR	427 816,21	400,00	427,82	100,00
Neinvestiční dotace od obcí na žáky	227 954,00	227,95	227,95	100,00
Neinvestiční přijaté transfery od krajů	111 700,00		111,70	100,00
Podpora ostatních produkčních činností LH	518 820,00	170,00	550,00	94,33
Ostatní záležitosti těžebního průmyslu	24 577,00	24,00	24,60	99,91
Cestovní ruch	21 021,00	4,00	22,00	95,55
Pitná voda	2 247 456,00	2 100,00	2 247,45	100,00
Odvádění a čištění odpad. vod	1 196 223,00	700,00	1 200,00	99,69
Knihovna Kozlovice	9 795,00	9,00	9,80	99,95
Záležitosti kultury	76 300,00	80,00	80,00	95,38
Místní rozhlas	10 160,00	7,00	13,00	78,15
Záležitosti sdělovacích prostř.	13 326,00	13,00	13,33	99,97
Sportovní zařízení obce	321 766,00	215,00	321,80	99,99
Zdravotnictví	163 321,26	225,00	225,00	72,59
Bytové hospodářství	337 020,00	285,00	337,02	100,00
Nebytové hospodářství	204 732,00	240,00	240,00	85,31
Pohřebnictví	64 610,00	80,00	80,00	80,76
Komunální služby a územní rozvoj	2 675 307,50	750,00	2 150,00	124,43



Sběr a svoz komunálního odpadu	309 000,08	170,00	309,00	100,00
Sběr a svoz ostatních odpadů	11 632,00	15,00	15,00	77,55
Využívání a zneškodnění komun. odpadu	503 026,00	390,00	503,03	100,00
Požární ochrana Kozlovice	38 927,00	27,00	38,93	99,99
Činnost místní správy	122 902,00	160,00	160,00	76,81
Př. z úroků a ostatní nedaňové příjmy	194 961,03	160,00	200,00	97,48
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>41 021 399,38</b>	<b>36 656,81</b>	<b>40 893,71</b>	<b>100,31</b>
Přebytek hospodaření min. let	-4 904 272,09	10 862,00	-4 460,50	109,95
Splátky dlouhodobého úvěru	-5 566 836,00	-5 600,00	-5 600,00	99,41
Operace z peněž. účtů	65 424,19	0,00	0,00	0,00
	<b>30 615 715,48</b>	<b>41 918,81</b>	<b>30 833,21</b>	<b>99,29</b>

**Příloha 2: Rozpočet obce Kozlovice na rok 2013 – výdaje**

<b>Rozpočet obce Kozlovice na rok 2013 - VÝDAJE</b>				
Text	Skutečnost	Rozpočet v tis. Kč		plnění
	Kč	schválený	upravený	(%)
Podpora ostatních produkčních činností LH	187 218,14	100,00	187,26	99,98
Vnitřní obchod, internet	371 215,37	350,00	371,23	100,00
Cestovní ruch	85 453,90	100,00	85,53	99,91
Silnice	2 833 792,56	2 700,00	2 833,81	100,00
Záležitosti pozemních komunikací	1 639 940,55	1 000,00	1 639,98	100,00
Provoz veřejné silniční dopravy	272 878,82	230,00	272,90	99,99
Pitná voda	1 432 526,96	2 700,00	1 432,57	100,00
Obnova vodovodu	798 608,52	0,00	798,61	100,00
Odvádění a čištění odpadních vod	2 050 992,70	2 300,00	2 051,00	100,00
Základní škola	3 700 000,00	3 700,00	3 700,00	100,00
Divadelní činnost	20 000,00	20,00	20,00	100,00
Knihovna Kozlovice	286 485,20	270,00	286,52	99,99
Záležitosti kultury	462 295,54	450,00	462,33	99,99
Zachování, pořízení a obnova památek	12 252,00	30,00	12,26	99,93
Činnost registrovaných církví	120 000,00	120,00	120,00	100,00
Záležitosti sdělovacích prostředků	84 174,00	90,00	84,18	99,99
Občanská komise	144 043,00	170,00	144,05	100,00
Sportovní zařízení v majetku obce	546 709,26	400,00	546,76	99,99
Tělovýchovná činnost	213 000,00	230,00	213,00	100,00
Využití volného času dětí a ml	491 216,86	1 800,00	491,24	100,00
Ostatní zájmová činnost	27 000,00	30,00	27,00	100,00
Zdravotnictví	181 250,73	110,00	181,27	99,99
Bytové hospodářství	127 765,77	80,00	127,79	99,98
Nebytové hospodářství	1 323 368,86	2 000,00	1 500,00	88,22
Veřejné osvětlení	675 062,50	670,00	675,07	100,00
Pohřebnictví	122 695,35	150,00	122,73	99,97
Komunální služby a územní rozvoj	802 860,32	900,00	803,02	99,98
Sběr a svoz nebezpečného odpadu	7 890,00	30,00	7,89	100,00
Sběr a svoz komunálního odpadu	2 782 107,43	2 730,00	2 782,10	100,00
Využívání a zneškodnění komun. odpadu	6 801,00	7,00	6,81	99,87
Monitoring nakládání s odpady	2 444,00	8,00	2,45	99,76
Ostatní ochrana půdy a spodní vody	400 000,00	0,00	400,00	100,00
Veřejná zeleň	329 222,85	300,00	329,27	99,99
Osobní asistence, pečovatelská služba	20 000,00	0,00	20,00	100,00
Domovy důchodců	30 000,00	0,00	30,00	100,00
Klub důchodců	40 361,20	50,00	40,37	99,98
Ostatní správa v oblasti hospář. opatř.	30 000,00	0,00	30,00	100,00
Požární ochrana Kozlovice	334 003,22	320,00	334,04	99,99
Požární ochrana Měrkovice	31 379,04	25,00	31,40	99,93

Zastupitelstva obcí	1 588 617,97	1 700,00	1 588,62	100,00
Volby do Parlamentu	45 642,00		81,24	56,18
Volby prezidenta republiky	47 810,00	81,06	47,81	100,00
Činnost místní správy	4 584 225,66	4 800,00	4 588,58	99,91
Obecné př. a výdaje z finančních operací	45 755,40	37,00	45,76	99,99
Pojištění funkčně nespecifikované	120 291,00	121,00	120,30	99,99
Daň z příjmů právnických osob za obec	1 203 080,00	1 203,10	1 203,10	100,00
Vratky+ DPH (za rok 2013)	-75 128,00	50,00	-75,14	
Finanční vypořádání minulých let	28 405,80	28,50	28,50	99,67
<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>30 615 715,48</b>	<b>32 190,66</b>	<b>30 833,21</b>	<b>99,29</b>
Nespecifikované rezervy	0,00	9 728,15	0,00	
	<b>30 615 715,48</b>	<b>41 918,81</b>	<b>30 833,21</b>	<b>99,29</b>

**Příloha 3: Rozvaha**

Znač.	Text	2010	2011	2012	2013
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>223 804</b>	<b>183 779</b>	<b>180 668</b>	<b>182 926</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	<b>Stálá aktiva</b>	<b>160 128</b>	<b>163 008</b>	<b>163 415</b>	<b>159 781</b>
<i>B.I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<i>935</i>	<i>696</i>	<i>619</i>	<i>553</i>
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
B.I.2.	Software	140	14	3	3
B.I.3.	Ocenitelná práva	0	0	0	0
B.I.4.	Povolenky na emise a preferenční limity	0	0	0	0
B.I.5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	794	682	616	551
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.8.	Uspořádací účet technického zhodnocení DNM	0	0	0	0
B.I.9.	Poskytnuté zálohy na DNM	0	0	0	0
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>158 873</i>	<i>161 992</i>	<i>162 476</i>	<i>158 908</i>
B.II.1.	Pozemky	8 364	8 602	8 823	8 823
B.II.2.	Kulturní předměty	4	4	4	4
B.II.3.	Stavby	87 705	147 325	146 438	144 102
B.II.4.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	14 466	4 153	4 602	3 620
B.II.5.	Pěstitelský celky trvalých porostů	25	0	0	0
B.II.6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
B.II.7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
B.II.8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	48 308	1 909	2 159	2 359
B.II.9.	Uspořádací účet technického zhodnocení DHM	0	0	0	0
B.II.10.	Poskytnuté zálohy na DHM	0	0	0	0
<i>B.III.</i>	<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>	<i>320</i>	<i>320</i>	<i>320</i>	<i>320</i>
B.III.1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	0	0	0	0
B.III.2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	0	0	0	0
B.III.3.	Dlouhodobé cenné papíry držené do splatnosti	0	0	0	0
B.III.4.	Půjčky osobám ve skupině	0	0	0	0
B.III.5.	Jiné dlouhodobé půjčky	0	0	0	0
B.III.6.	Termínované vklady dlouhodobě	0	0	0	0
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	320	320	320	320
B.III.8.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B.III.9.	Poskytnuté zálohy na DFM	0	0	0	0
<i>B.IV.</i>	<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
B.IV.1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobě	0	0	0	0
B.IV.2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	0	0	0	0
B.IV.3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	0	0	0	0

B.IV.4.	Dlouhodobé pohledávky z ručení	0	0	0	0
B.IV.5.	Dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufinancování ze zahraničí	0	0	0	0
B.IV.6.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva	63 676	20 771	17 253	23 145
C.I.	Zásoby	387	366	368	350
C.I.1.	Pořízení materiálu	0	0	0	0
C.I.2.	Materiál na skladě	387	366	368	350
C.I.3.	Materiál na cestě	0	0	0	0
C.I.4.	Nedokončená výroba	0	0	0	0
C.I.5.	Polotovary vlastní výroby	0	0	0	0
C.I.6.	Výrobky	0	0	0	0
C.I.7.	Pořízení zboží	0	0	0	0
C.I.8.	Zboží na skladě	0	0	0	0
C.I.9.	Zboží na cestě	0	0	0	0
C.I.10.	Ostatní zásoby	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobé pohledávky	41 721	6 745	5 683	6 683
C.III.1.	Odběratelé	1 019	2 319	2 694	3 196
C.III.2.	Směnky k inkasu	0	0	0	0
C.III.3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	0	0	0	0
C.III.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	955	954	693	531
C.III.5.	Pohledávky z hlavní činnosti	249	317	309	335
C.III.6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	0	0	0	0
C.III.7.	Krátkodobé pohledávky z postoupených úvěrů	0	0	0	0
C.III.8.	Pohledávky za zaměstnance	0	10	0	0
C.III.9.	Zúčtování s institucemi SZ a ZP	0	0	0	0
C.III.10.	Daň z příjmů	0	0	0	0
C.III.11.	Jiné přímé daně	0	0	0	0
C.III.12.	Daň z přidané hodnoty	3 337	0	0	0
C.III.13.	Jiné daně a poplatky	0	0	0	400
C.III.14.	Pohledávky za ústředními rozpočty	12 134	0	0	0
C.III.15.	Pohledávky za územní rozpočty	4 365	0	0	0
C.III.18.	Pevné termínované operace a opce	0	0	0	0
C.III.19.	Pohledávky z finančního zajištění	0	0	0	0
C.III.20.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	0	0	0	0
C.III.21.	Krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	0	0	0	0
C.III.22.	Poskytnuté zálohy na transfery	100	54	0	223
C.III.23.	Náklady příštích období	0	0	0	0
C.III.24.	Příjmy příštích období	114	127	104	0
C.III.25.	Dohadné účty aktivní	19 440	2 964	1 817	1 856
C.III.26.	Ostatní krátkodobé pohledávky	7	0	66	142
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	21 568	13 659	11 202	16 113
C.IV.1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	0	0	0	0

C.IV.2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	0	0	0	0
C.IV.3.	Jiné cenné papíry	0	0	0	0
C.IV.4.	Termínované vklady krátkodobé	0	0	0	0
C.IV.5.	Jiné běžné účty	327	333	339	346
C.IV.6.	Běžný účet	0	0	0	0
C.IV.7.	Základní běžný účet ÚSC	21 241	13 326	10 863	15 767
C.IV.8.	Běžné účty fondů ÚSC	0	0	0	0
C.IV.9.	Ceniny	0	0	0	0
C.IV.10.	Peníze na cestě	0	0	0	0
C.IV.11.	Pokladna	0	0	0	0

Znač.	Text	2010	2011	2012	2013
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>223 804</b>	<b>183 779</b>	<b>180 668</b>	<b>182 926</b>
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>135 166</b>	<b>130 595</b>	<b>134 085</b>	<b>139 763</b>
A.I.	<i>Jmění účetní jednotky a upravující položky</i>	<i>126 723</i>	<i>109 680</i>	<i>109 913</i>	<i>107 799</i>
A.I.1.	Jmění účetní jednotky	103 142	104 953	105 810	105 390
A.I.2.	Transfery na pořízení DM	27 503	55 659	54 387	53 133
A.I.3.	Kurzové rozdíly	0	0	0	0
A.I.4.	Oceňovací rozdíly při změně metody	-3 922	-50 931	-50 931	-50 931
A.I.5.	Jiné oceňovací rozdíly	0	0	646	207
A.I.6.	Opravy významných minulých období	0	0	0	0
A.II.	<i>Fondy účetní jednotky</i>	<i>366</i>	<i>412</i>	<i>377</i>	<i>327</i>
A.II.1.	Ostatní fondy	366	412	377	327
A.III.	<i>Výsledek hospodaření</i>	<i>8 077</i>	<i>20 503</i>	<i>23 794</i>	<i>31 637</i>
A.IV.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	8 077	12 426	3 291	7 843
A.IV.2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím období	0	0	0	0
A.IV.3.	Výsledek hospodaření z minulých let	0	8 077	20 503	23 794
B.	<b>Cizí zdroje</b>	<b>88 637</b>	<b>53 183</b>	<b>46 583</b>	<b>43 163</b>
B.I.	<i>Výdajové účty rozpočtového hospodaření</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
B.I.1.	Výdajový účet organizačních složek státu	0	0	0	0
B.II.	<i>Rezervy</i>	<i>9</i>	<i>15</i>	<i>21</i>	<i>28</i>
B.II.1.	Rezervy	9	15	21	28
B.III.	<i>Dlouhodobé závazky</i>	<i>75 499</i>	<i>48 428</i>	<i>43 402</i>	<i>38 272</i>
B.III.1.	Dlouhodobé úvěry	34 756	44 724	39 262	33 695
B.III.2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	0	0	0	0
B.III.3.	Vydané dluhopisy	0	0	0	0
B.III.4.	Závazky z pronájmu	0	0	0	0
B.III.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	40 743	3 704	4 140	4 576
B.III.6.	Dlouhodobé závazky z ručení	0	0	0	0
B.III.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	0	0	0	0
B.III.8.	Dlouhodobé závazky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	0	0	0	0
B.III.9.	Ostatní dlouhodobé závazky	0	0	0	0

<i>B.IV.</i>	<i>Krátkodobé závazky</i>	13 129	4 741	3 159	4 863
B.IV.1.	Dodavatelé	243	221	668	916
B.IV.2.	Krátkodobé přijaté zálohy	191	105	220	209
B.IV.3.	Zaměstnanci	376	343	379	379
B.IV.4.	Zúčtování s institucemi SZ a ZP	199	179	202	229
B.IV.5.	Jiné přímé daně	45	44	52	70
B.IV.6.	Daň z přidané hodnoty	0	242	172	375
B.IV.7.	Závazky k ústředním vládním institucím	0	16	28	36
B.IV.	Přijaté zálohy na transfery	9 679	0	0	0
B.IV.	Výdaje příštích období	190	76	0	0
B.IV.	Výnosy příštích období	1 576	0	0	0
B.IV.	Dohadné účty pasivní	605	3 471	1 418	2 639
B.IV.	Ostatní krátkodobé závazky	27	45	20	10